



Sprawozdanie Zarządu z działalności
WB ELECTRONICS S.A. oraz
Grupy Kapitałowej WB ELECTRONICS S.A.
za rok 2022

Data publikacji – 19 maja 2023 r.
Ożarów Mazowiecki

Spis treści:

INFORMACJE WPROWADZAJĄCE	4
1 INFORMACJE NT. JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ.....	5
1.1 Organy zarządzające i nadzorujące	5
1.1.1 Zarząd.....	5
1.1.2 Rada Nadzorcza.....	6
1.2 Kapitał zakładowy Emitenta	6
1.3 Informacja o akcjonariacie.....	6
1.4 Akcje własne	7
1.5 Informacje o oddziałach i zakładach	7
2 SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA GRUPY.....	7
2.1 Wyniki Grupy WBE	7
2.2 Wyniki Jednostki Dominującej	8
2.3 Informacja nt. zarządzania ryzykiem finansowym	8
2.4 Opis zasad sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.....	9
2.5 Wybrane dane finansowe spółek zależnych nieobjętych konsolidacją.....	10
3 OPIS DZIAŁALNOŚCI.....	10
3.1 Informacje o produktach oraz świadczonych usługach	10
3.1.1 WB ELECTRONICS	10
3.1.2 FLYTRONIC	11
3.1.3 RADMOR	12
3.1.4 AREX	12
3.1.5 MINDMADE	12
3.1.6 WBE TECHNOLOGIES	12
3.1.7 WB AMERICA	12
3.1.8 POLCAM SYSTEMS.....	13
3.1.9 DEFCON	13
3.1.10 WB UKRAINE	13
3.1.11 PN STANDARD	13
3.1.12 4EN	13
3.1.13 WB ELECTRONICS INDIA – SPÓŁKA STOWARZYSZONA.....	13
3.1.14 DELTA-WB – SPÓŁKA STOWARZYSZONA	13
3.1.15 WB MIDDLE EAST – SPÓŁKA STOWARZYSZONA.....	13
3.2 Zdarzenia istotne wpływające na działalność Grupy	14
3.3 Istotne zdarzenia po dniu bilansowym	15
3.4 Inne wydarzenia.....	15
3.5 Zadania realizowane w dziedzinie badań i rozwoju.....	16
4 PERSPEKTYWY ROZWOJU GRUPY WB I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA	16
5 OŚWIADCZENIE NA TEMAT INFORMACJI NIEFINANSOWYCH	17
5.1 Opis działalności Grupy WB	17
5.1.1 Model biznesowy	17
5.1.2 Pozycja na rynku i konkurencja	21
5.1.3 Strategia Grupy	22
5.1.4 Przewagi konkurencyjne	23
5.1.5 Dostawcy i odbiorcy.....	24

5.2	Polityki dotyczące zagadnień społecznych, pracowniczych, środowiska naturalnego, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji i zagadnienia klimatyczne	25
5.3	Jakość produkowanych wyrobów	25
5.4	Bezpieczeństwo i higiena pracy	26
5.5	Zatrudnienie	27
5.6	Środowisko naturalne	28
5.7	Społeczności lokalne	29
5.8	Zagadnienia klimatyczne	29
5.9	Pomoc publiczna	30
5.10	Pozostałe zagadnienia.....	30
5.10.1.	Korupcja	30
5.10.2.	Prawa człowieka	30
5.11	Ryzyko związane z działalnością Grupy WBE.....	30
5.11.1	Zarządzenie ryzykiem	30
5.11.2	Czynniki ryzyka i zagrożenia	31
5.12	Zgodność z regulacjami.....	35
5.13	Taksonomia UE	35
6	DANE REJESTROWE	43
7	PODPISY OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH	43

Informacje wprowadzające

WB Electronics S.A. (dalej: „Spółka”, „Emitent”, „WBE”) zarejestrowana została 10.11.2010 roku w wyniku przekształcenia spółki WB Electronics Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Ożarowie Mazowieckim zarejestrowanej 13.03.2002 roku pod numerem KRS 0000096901 (XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Sądu Rejonowego dla m.st. Warszawy w Warszawie).

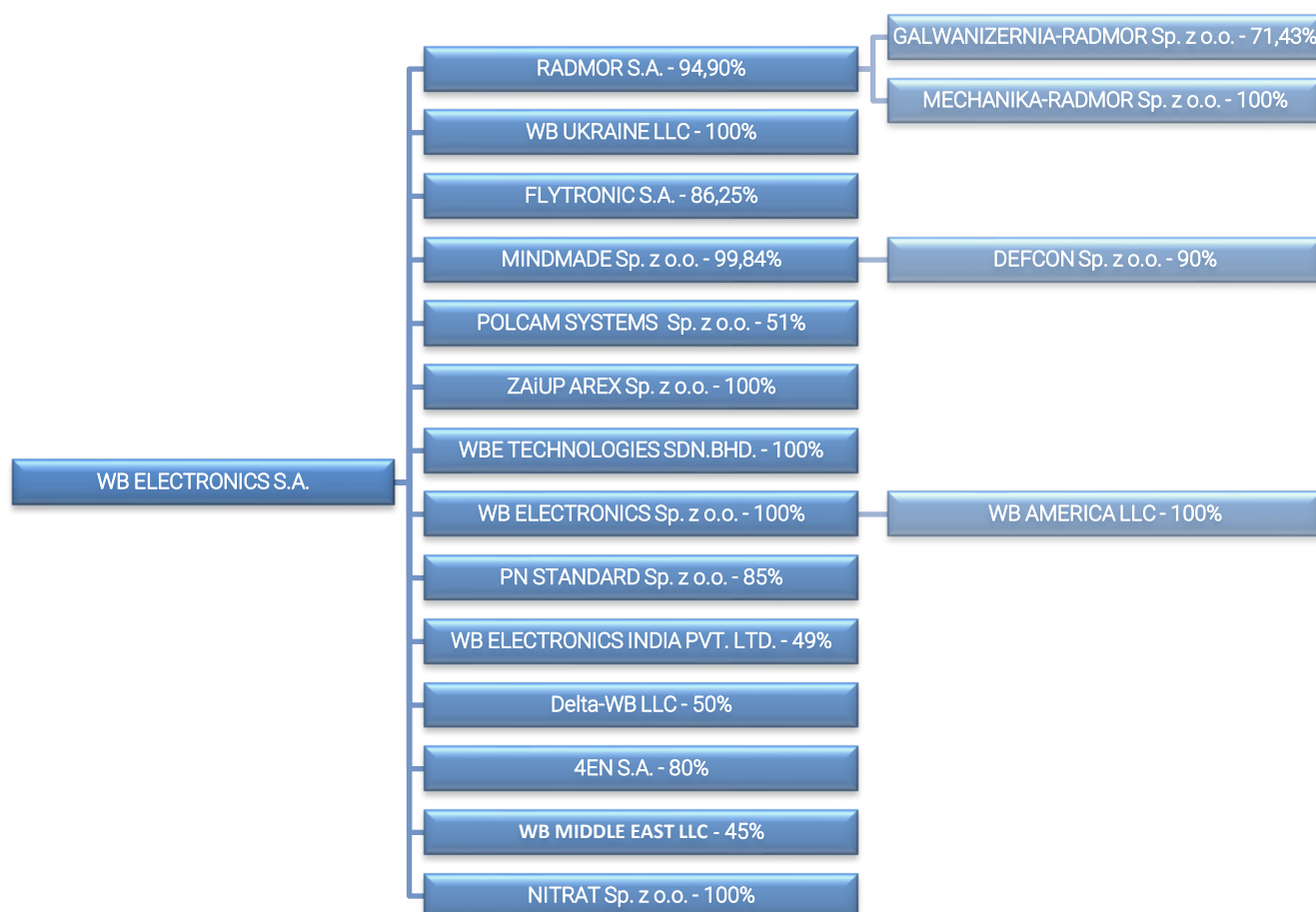
Przedmiotem działalności Jednostki Dominującej jest opracowywanie, produkcja i dostarczanie elektroniki wojskowej, oprogramowania, usług związanych z integracją pojazdów wojskowych, systemów łączności a także zintegrowane systemy dowodzenia i łączności oraz Bezzałogowe Systemy Powietrzne.

WBE jest Jednostką Dominującą w Grupie Kapitałowej WB ELECTRONICS S.A. („Grupa Kapitałowa”, „Grupa WB”, „Grupa WBE”), powstałą w grudniu 2009 roku, której skład prezentuje poniższa tabela wg stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:

Lp	Nazwa podmiotu	Siedziba	Udział w kapitale zakładowym
1	Flytronic Spółka Akcyjna	Gliwice	86,25%
2	Radmor Spółka Akcyjna	Gdynia	94,90%
3	ZAiUP Arex Sp. z o.o.	Gdynia	100%
4	MindMade Sp. z o.o.	Warszawa	94,60% ¹
5	Polcam Systems Sp. z o.o.	Warszawa	51%
6	WB Electronics Sp. z o.o.	Ożarów Mazowiecki	100%
7	PN Standard Sp. z o.o.	Warszawa	85%
8	4EN Spółka Akcyjna	Warszawa	80%
9	NITRAT Sp. z o.o.	Ożarów Mazowiecki	100%
10	WBE Technologies SDN BHD	Malezja	100%
11	WB Ukraine LLC	Ukraina	100%
12	WB ELECTRONICS INDIA PVT. LTD	Indie	49%
13	DELTA-WB LLC	Gruzja	50%
14	WB Middle East for Military Industries LLC	Arabia Saudyjska	45%
15	WB America LLC	Stany Zjednoczone Ameryki	100%
16	DEFCON Sp. z o.o.	Warszawa	90%
17	Galwanizernia-Radmor Sp. z o.o.	Gdynia	71,43%
18	Mechanika-Radmor Sp. z o.o.	Gdynia	100%

¹ Na dzień 31.12.2022 r. udział w kapitale zakładowym wynosił 89,45%

Poniżej Emitent prezentuje strukturę organizacyjną uwzględniającą Emitenta wraz z jednostkami bezpośrednio i pośrednio zależnymi oraz jednostki stowarzyszone wchodzące w skład Grupy WB Electronics S.A. na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania:



1 Informacje nt. Jednostki Dominującej

1.1 Organy zarządzające i nadzorujące

1.1.1 Zarząd

Na dzień 1 stycznia 2022 oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, Zarządu Spółki działał w następującym składzie:

1. Piotr Wojciechowski – Prezes Zarządu,
2. Adam Bartosiewicz – Wiceprezes Zarządu,
3. Rafał Kuczewski - Wiceprezes Zarządu ds. Finansowych.

1.1.2 Rada Nadzorcza

Na dzień 1 stycznia 2022 r. oraz 31 grudnia 2022 r. skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

1. Andrzej Golonko – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Andrzej Kopyrski - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
3. Anita Bartosiewicz – Członek Rady Nadzorczej,
4. Olga Wojciechowska – Członek Rady Nadzorczej,
5. Jakub Janicki – Członek Rady Nadzorczej,
6. Mateusz Buzuk – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 21 marca 2023 r. Spółka otrzymała od PFR Fundusz Inwestycyjny Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych (Fundusz) oświadczenie o powołaniu na podstawie § 13 ust. 6 Statutu Spółki Pana Piotra Bogusa do pełnienia funkcji Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem natychmiastowym wobec czego na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawia się następująco:

1. Andrzej Golonko – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Piotr Bogus - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
3. Anita Bartosiewicz – Członek Rady Nadzorczej,
4. Olga Wojciechowska – Członek Rady Nadzorczej,
5. Jakub Janicki – Członek Rady Nadzorczej,
6. Mateusz Buzuk – Członek Rady Nadzorczej,

1.2 Kapitał zakładowy Emitenta

Kapitał zakładowy Emitenta nie uległ w trakcie 2022 roku zmianie. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania wynosi 516.616,35 zł i dzieli się na 10 332 327 akcji imiennych o wartości nominalnej 0,05 zł. Wszystkie akcje Spółki są uprzywilejowane - na jedną akcję przypadają dwa głosy.

1.3 Informacja o akcjonariacie

Wykaz akcjonariuszy Emitenta na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania przedstawia poniższa tabela.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Liczba głosów	Procentowy udział w kapitale/głosach
Piotr Wojciechowski	4 700 000	9 400 000	45,49%
Adam Bartosiewicz	2 900 000	5 800 000	28,07%
PFR Fundusz Inwestycyjny Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych	2 732 327	5 464 654	26,44%
Razem	10 332 327	20 664 654	100,00%

W 2022 roku nie wystąpiły zmiany w akcjonariacie Emitenta.

1.4 Akcje własne

W trakcie 2022 roku Jednostka Dominująca oraz spółki zależne nie posiadały akcji Emitenta.

1.5 Informacje o oddziałach i zakładach

Spółka prowadzi działalność w siedzibie przy ul. Poznańskiej 129/133 w Ożarowie Mazowieckim, oraz niżej wskazanych lokalizacjach:

- Warszawa, ul. Mineralna 46B;
- Warszawa, Pl. Konstytucji 3;
- Warszawa, ul. Leszno 12;
- Warszawa, ul. Leszno 14;
- Macierzysz, ul. Wojska Polskiego 7;
- Gliwice, ul. Płazyńskiego 38;
- Stalowa Wola, ul. Tołwińskiego 14;
- Skarżysko-Kamienna, ul. Obuwnicza 4b.

Jednostka dominująca nie posiada oddziałów lub zakładów. Podmioty zależne nie posiadają oddziałów i zakładów, a ich działalność prowadzona jest wyłącznie w siedzibach spółek.

2 Sytuacja ekonomiczno-finansowa Grupy

2.1 Wyniki Grupy WBE

W 2022 roku przychody ze sprzedaży Grupy WB wyniosły 602,2 mln PLN wobec 343,2 mln PLN w 2021 roku, co stanowi wzrost o 258,9 mln PLN i zmianę (+) 75,5% w ujęciu r/r.

Wynik netto okresu sprawozdawczego ukształtował się na poziomie 44,7 mln PLN przy 19,4 mln PLN wygenerowanego w 2021 roku.

Suma bilansowa Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2022 r. wyniosła 886,8 mln PLN i uległa zwiększeniu o 320,5 mln PLN tj. o 56,6% w porównaniu do stanu na koniec 31 grudnia 2021 roku.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2022 r. wyniosły 535,9 mln PLN i były wyższe od kapitałów własnych, które wyniosły 301,7 mln PLN.

Zobowiązania długoterminowe na dzień 31 grudnia 2022 r. wyniosły 6,0 mln PLN, natomiast zobowiązania krótkoterminowe wyniosły 487,7 mln PLN.

Ponadto istotną pozycję w bilansie Grupy stanowią rozliczenia międzyokresowe bierne, które wyniosły 14,5 mln PLN na dzień 31 grudnia 2022 r., w tym:

- długoterminowe 8,6 mln PLN;
- krótkoterminowe 5,9 mln PLN.

2.2 Wyniki Jednostki Dominującej

W 2022 roku przychody ze sprzedaży Jednostki Dominującej wyniosły 263,7 mln PLN wobec 160,0 mln PLN na koniec roku 2021, co stanowi wzrost o 103,7 mln PLN i zmianę o (+) 65% w ujęciu r/r.

Jednostkowy wynik netto roku 2022 ukształtował się na poziomie 23,3 mln PLN przy 22,1 mln PLN na koniec roku 2021.

Suma bilansowa Jednostki Dominującej na dzień 31 grudnia 2022 r. wyniosła 653,1 mln PLN i uległa zwiększeniu o 277,4 mln PLN tj. o 73,8% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania Jednostki Dominującej wyniosły na koniec 2022 roku 391,1 mln PLN i były wyższe od kapitałów własnych, które wyniosły 262,0 mln PLN.

Zobowiązania długoterminowe na koniec 2022 r. wyniosły 0,1 mln PLN, a na koniec 2021 r. tj. 65,8 mln zł.

Zobowiązania krótkoterminowe na koniec 2022 roku wyniosły 385,3 mln PLN i były znacznie wyższe od zobowiązań krótkoterminowych na koniec 2021 roku, co związane było m.in. ze znaczącym wzrostem zaliczek otrzymanych na dostawy i usługi oraz z przekwalifikowaniem zobowiązań z tytułu emisji obligacji na zobowiązania z terminem wymagalności w 2023 roku.

2.3 Informacja nt. zarządzania ryzykiem finansowym

Efektywne zarządzanie finansowe musi uwzględniać zarówno wyniki uzyskiwane z tytułu bieżącej działalności jak też nieodłącznie związane z jej prowadzeniem ryzyko finansowe. W Grupie WBE można zidentyfikować następujące, uznane za kluczowe, obszary ryzyka występujące w dziedzinie finansów.

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia przez Grupę WBE strat finansowych na skutek niewypełnienia przez klienta lub kontrahenta będącego stroną instrumentu finansowego swoich kontraktowych zobowiązań. Ryzyko kredytowe wiąże się głównie ze ściągalnością należności.

Zarządzanie ryzykiem kredytowym polega na monitorowaniu ekspozycji na ryzyko kredytowe oraz poziomu ryzyka, jak również przeprowadzanie oceny wiarygodności kredytowej i wyznaczanie limitów na ryzyko i premii z tytułu ryzyka w stosunku do wszystkich klientów (nabywców). Grupa monitoruje na bieżąco wysokość przeterminowanych należności, w uzasadnionych przypadkach występuje z roszczeniami prawnymi i dokonuje odpisów aktualizujących.

Ryzyko utraty płynności finansowej rozumiane jest, jako ryzyko utraty lub ograniczenia zdolności do regulowania bieżących zobowiązań w toku normalnej działalności Grupy WBE przy typowym dla jej działalności profilu przepływów pieniężnych (strukturalne ryzyko płynności), jak i wystąpienia nieprzewidzianych, co do terminu i wielkości wydatków w konsekwencji nadzwyczajnych lub nietypowych wydarzeń. Grupa WBE zarządza ryzykiem płynności dopasowując profil dostępności rezerwy płynności, tj. wielkości i terminów dostępnych środków pieniężnych do profilu zapotrzebowania na środki pieniężne wynikającego z charakterystyki przepływów pieniężnych zapewniając jednocześnie dostępność środków na wypadek wystąpienia niespodziewanych wydatków.

W zakresie zarządzania płynnością Grupa WBE koncentruje się na szczegółowej analizie spływu należności oraz bieżącym monitoringu rachunków bankowych. Efektywność inwestycji, zgodnie z zasadami zarządzania

płynnością, wymaga stałego monitorowania. W celu ograniczenia ryzyka płynności i zapewnienia stabilności źródeł finansowania Grupa WBE dywersyfikuje źródła finansowania zewnętrznego oraz kierunki inwestowania nadwyżek środków pieniężnych analizując przy tym standing instytucji finansowych, z którymi współpracuje w tym zakresie.

Ryzyko walutowe związane jest z możliwym występowaniem zmian w generowanych przepływach pieniężnych wskutek zmienności kursów walutowych, w których te wielkości są denominowane. Wymogiem płynącym z przyjętej polityki zarządzania ryzykiem walutowym i ryzykiem stopy procentowej jest identyfikowanie przyszłej ekspozycji netto Spółki na ryzyko walutowe. Z uwagi na fakt, że Grupa WBE realizuje znaczną część przychodów w walutach PLN, EUR i USD a większość kosztów ponosi w PLN, występuje ryzyko kursowe, które może mieć wpływ na wielkość przychodów. W 2022 r. sprzedaż eksportowa stanowiła 50,2% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży. Grupa nie korzysta z instrumentów finansowych zabezpieczających ryzyko walutowe jednakże wahania kursów walutowych przy wysokim poziomie marży realizowanej na kontraktach eksportowych będą miały relatywnie ograniczony wpływ na wynik finansowy.

Ryzyko stopy procentowej związane jest z zawartymi umowami kredytów i pożyczek, a także z aktywami finansowymi w postaci portfela dłużnych papierów wartościowych oraz lokat bankowych. W stosunku do powyższych Grupa WBE stara się operować w oparciu o oprocentowanie zmienne, kalkulowane w korelacji ze stawkami rynkowymi (międzybankowymi). W zakresie działalności zabezpieczającej czynności realizowane na polu ryzyka stopy procentowej, w przedmiocie identyfikacji ekspozycji czy dozwolonego instrumentarium, analogiczne są – z uwzględnieniem różnic specyficznych – do tych, prowadzonych w obszarze ryzyka walutowego.

Ryzyko towarowe związane jest z możliwym wystąpieniem zmian w generowanych przychodach/przepływach pieniężnych wskutek, przede wszystkim, zmienności cen towarów, a także wahań w zakresie popytu na oferowane przez Grupę WBE produkty/usługi. Celem zarządzania ryzykiem towarowym jest utrzymanie ekspozycji na to ryzyko w akceptowalnych ramach, przy jednoczesnej optymalizacji zwrotu z ryzyka. Aktualnie przygotowywana polityka zarządzania ryzykiem towarowym przewiduje wykorzystanie w procesie zarządczym specyficznych modeli ekonometrycznych i nałożenie określonych limitów na ryzyko cenowe, kalkulowanych w oparciu o miary statystyczne. Limity dla ryzyka wolumetrycznego wyrażone będą w jednostkach ilościowych i oparte o koncepcję skuteczności metod prognostycznych realizowanych w spółkach należących do Grupy WB. Określanie bieżących limitów i badanie poziomu ich użycia będzie, w ramach procesu zarządzania ryzykiem towarowym realizowane w sposób ciągły.

2.4 Opis zasad sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego

Roczne sprawozdania finansowe (odpowiednio jednostkowe oraz skonsolidowane) sporządzone zostały zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości. Sprawozdania finansowe obejmują okres od 1 stycznia 2022 r. do 31 grudnia 2022 r. Rok obrotowy i podatkowy pokrywa się z rokiem kalendarzowym i trwa 12 kolejnych miesięcy. Sprawozdania finansowe Spółki podlegają obowiązkowi corocznego badania na podstawie przepisów Ustawy o rachunkowości.

Roczne sprawozdania finansowe zostały sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości oraz nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności.

Omówienie przyjętych zasad (polityki) rachunkowości zamieszczone zostało w ramach publikowanego, wraz z niniejszym sprawozdaniem z działalności Grupy Kapitałowej WB Electronics, skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2022.

Spółka nie sporządzała odrębnego sprawozdania z działalności dedykowanego wyłącznie Jednostce Dominującej i tym samym sprawozdanie zarządu na temat działalności emitenta oraz sprawozdanie zarządu na temat działalności grupy kapitałowej emitenta zostało sporządzone w formie jednego dokumentu.

2.5 Wybrane dane finansowe spółek zależnych nieobjętych konsolidacją

Wybrane dane finansowe	Dane za 2022 rok (dane w tys. PLN)					
	WB Electronics Sp. z o.o.	WB Ukraina LLC*	WBE TECHNOLOGIES SDN. BHD.**	WB America LLC***	4EN S.A.	NITRAT Sp. z o.o.
Suma bilansowa	16,1	2 895,7	315	0,4	190,1	5,0
Inwestycje krótkoterminowe	16,1	1 123,2	7	0,4	187,7	5,0
Należności krótkoterminowe	0,0	972,5	126	0,0	2,4	0,0
Kapitały własne	-10,0	886,2	195	0,6	187,7	5,0
Zobowiązanie długoterminowe	25,0	0,0	16	0,0	0,0	0,0
Zobowiązania krótkoterminowe	1,1	2 009,5	104	0,0	2,5	0,0
Przychody netto ze sprzedaży	0,0	3 564,0	2 093	0,0	0,0	0,0
Koszty działalności operacyjnej	3,4	2 481,7	2 046	0,4	12,3	0,0
Wynik ze sprzedaży	-3,4	1 082,3	47	-0,4	-12,3	0,0
Wynik brutto	-3,4	1 082,3	46	-0,4	-12,3	0,0
Wynik netto	-3,4	903,6	-6	-0,4	-12,3	0,0

* sprawozdanie spółki zależnej sporządzone w UAH - dane przeliczone zgodnie z kursem 1 UAH = 0,1258 PLN

** sprawozdanie spółki zależnej sporządzone w MYR - dane przeliczone zgodnie z kursem 1 MYR = 0,9993 PLN

*** spółka bezpośrednio zależna od WB Electronics Sp. z o.o., sprawozdanie spółki zależnej sporządzone w USD - dane przeliczone zgodnie z kursem 1 USD = 4,4018 PLN

3 Opis działalności

3.1 Informacje o produktach oraz świadczonych usługach

3.1.1 WB ELECTRONICS

Emitent działa na rynku uzbrojenia od 1997 r. oferując nowoczesne produkty, usługi i systemy zarządzania polem walki dla sektora zbrojeniowego. Sprawdzone i zaawansowane technicznie autorskie rozwiązania zagwarantowały Emitentowi pozycję czołowego w Polsce producenta i dostawcy elektroniki specjalnej oraz nowoczesnych systemów C4I dla Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej (dalej: SZRP) oraz dla wielu armii zagranicznych. Doświadczenia w modernizacji sprzętu wojskowego na rynkach międzynarodowych oraz własne technologie pozycjonują Emitenta wśród czołowych integratorów systemów zarządzania polem walki (ang. BMS) na świecie.

W ramach BMS, Emitent oferuje najnowsze rozwiązania produktowe konsekwentnie zwiększając ofertę własnych produktów w celu objęcia systemem zarządzania szerokim spektrum środków bojowych na kolejnych poziomach dowodzenia.

WB Electronics S.A. prowadzi działalność na najbardziej zaawansowanym technologicznie i rentownym rynku wojskowym integracji produktów oraz systemów uzbrojenia w system zarządzania polem walki. W ramach integracji systemów Emitent oferuje szeroki portfel wyrobów elektronicznych i oprogramowania komputerów. Emitent posiada zespoły konstruktorów o kompetencjach umożliwiających zarówno zaprojektowanie gotowego produktu (w tym również konstruktorów mechaników i technologów), jak również oferuje wsparcie klientom w aplikacji tych produktów do konkretnych zastosowań (zespół zabudów pojazdów i zespół programistów realizujący oprogramowanie użytkowe). Produkty Emitenta koncentrują się na obszarze łączności (łączność foniczna, cyfrowa, przewodowa i bezprzewodowa), przetwarzania informacji (komputery pojazdowe i przenośne, routery) oraz oprogramowania dedykowanego do ww. urządzeń. Kolejną kategorią produktów oferowanych przez spółkę są sensory: głowice optoelektroniczne (głównie do UAV) oraz czujniki chemiczne. Z punktu widzenia zastosowanych technologii, urządzenia te łączą zaawansowaną elektronikę z mechaniką precyzyjną.

Dodatkowe uzupełnienie funkcjonalne oferty Emitenta stanowią rozwiązania kryptograficzne, wymagające kompetencji zarówno w dziedzinie konstrukcji elektronicznych, jak też oprogramowania. Emitent ma ugruntowaną pozycję na rynku krajowym, zarówno poprzez upowszechnienie jej rozwiązań w wojsku (systemy artyleryjskie ZZKO TOPAZ, system łączności FONET, BSL FLYEYE zostały wprowadzone na stan uzbrojenia w Rzeczypospolitej Polskiej), jak też uznanie kompetencji i fachowości przez MON, czołowe zakłady przemysłu zbrojeniowego (Rosomak S.A., HSW) i instytucje badawczo-rozwojowe. Dzięki temu Emitent uczestniczy w licznych tzw. dialogach technicznych organizowanych przez MON, oraz otrzymuje zaproszenia do udziału w celowych konsorcjach projektowych organizowanych przez inne podmioty polskiego przemysłu obronnego. Zarząd Emitenta od wielu lat dąży do zapewnienia obecności na rynkach międzynarodowych. Przedmiotem oferty są głównie rozwiązania sprawdzone w kraju (FONET, ZZKO TOPAZ, BSL - FlyEye). W powyższych kategoriach produktów Spółka uważana jest za firmę o czołowej pozycji międzynarodowej, konkurencyjnej w stosunku do koncernów międzynarodowych. Dowodem wysokiej jakości oferowanych produktów i usług Emitenta są kontrakty zdobyte w ostatnich latach.

3.1.2 FLYTRONIC

Flytronic S.A., spółka założona w 2008 r. przez inżynierów-pasjonatów wywodzących się z Politechniki Śląskiej. Od początku działalności firma nastawiona była na prowadzenie prac badawczo-rozwojowych w zakresie mechaniki, elektroniki i informatyki w obszarze przemysłu lotniczego. Flytronic jest autorem rozpoznawczego miniBSP FlyEye, który jako pierwszy polski system został wdrożony do służby w Wojsku Polskim. Po sukcesie FlyEye, który sprawdził się w warunkach bojowych w Afganistanie, Flytronic rozszerzył działalność o badania w zakresie awioniki, systemów łączności szerokopasmowej, programistycznych dotyczących np. tworzenia oprogramowania symulacyjnego dla potrzeb lotnictwa. Firma ukierunkowała się również na tworzenie nowych platform bezzałogowych. W 2014r. Flytronic uruchomił ośrodek szkolenia dla operatorów BSP. Flytronic to pierwsza firma w Polsce z certyfikatem Urzędu Lotnictwa Cywilnego uprawniającą do produkcji statków powietrznych kategorii specjalnej.

3.1.3 RADMOR

RADMOR S.A., największy polski producent sprzętu radiokomunikacji ruchomej UKF FM. Przedsiębiorstwo o kilkudziesięcioletniej tradycji, sięgającej 1947 r. Firma związana z Gdynią i regionem Pomorza - od zawsze kojarzona z innowacyjnością. Spółka oferuje szeroką gamę profesjonalnych rozwiązań jak radiotelefony doręczne, przewoźne i stacjonarne, radiomodemy i moduły transmisji danych, wojskowe radiostacje osobiste, plecakowe i przewoźne. Oferowane produkty trafiają do większości służb mundurowych w Polsce. Wysoka jakość produktów RADMOR potwierdza ich sprzedaż na liczne rynki zagraniczne. Radiostacje spółki używane są m.in. w Malezji i państwach Ameryki Południowej. Poprzez jednostkę zależną świadczone są również usługi polegające na nakładaniu różnorodnych powłok galwanicznych i lakierniczych na elementy metalowe.

3.1.4 AREX

AREX Sp. z o.o., firma działa na rynku od 1989 r. początkowo zajmując się produkcją przetworników pomiarowych różnych wielkości fizycznych. Impulsem do rozwoju firmy było opracowanie w 1994 r. systemu automatycznego elektrycznego ogrzewania rozjazdów. Firma zaczęła współpracować z czołowymi uczelniami technicznymi, kształtując swoją specjalizację w dziedzinie sterowania napędami elektrycznymi, sterowania uzbrojeniem oraz zestawów treningowych do różnego rodzaju uzbrojenia. AREX, jako dostawca technologii brał udział w wielu wojskowych projektach, takich jak zestaw artyleryjsko-rakietowy ZUR-23-2KG Jodek-G, zdalnie sterowanym stanowiskiem uzbrojenia ZSMU-127 Kobuz, śmigłowcem wsparcia bojowego W-3PL Głuszec i kompanijnym modułem ogniowym 120 mm moździerzy samobieżnych Rak.

3.1.5 MINDMADE

MindMade Sp. z o.o., firma powstała w 2010 r. jako centrum kompetencyjne i badawczo-rozwojowe, profilowane w kierunku rynku telekomunikacji, łączności, telemetrii i teleautomatyki. Głównymi rozwiązaniami oferowanymi przez MindMade są systemy transmisji danych oparte o rozwiązanie InQL, stanowiące bezpieczną i wydajną platformę routerową zapewniającą stabilną i gwarantowaną transmisję danych w oparciu o równoczesne wykorzystanie wielu mediów. Jednym z kluczowych rozwiązań jest również Platforma Integracji Komunikacji (PIK), wielosystemowe rozwiązanie integrujące różne technologie radiokomunikacyjne wykorzystywane przez służby mundurowe. Jednym z produktów MindMade jest urządzenie do podwodnej i bezstykowej transmisji danych i mocy elektrycznej.

3.1.6 WBE TECHNOLOGIES

WBE TECHNOLOGIES Sdn Bhd jest jedną ze spółek zależnych WB GROUP. Firma ma swoją siedzibę w Kuala Lumpur w Malezji i koncentruje się na obsłudze gwarancyjnej, dostawach części zamiennych i zapewnia kompleksową obsługę logistyczną programów WB GROUP w regionie Azji Południowo-Wschodniej. Drugim ważnym obszarem działalności WBE TECHNOLOGIES są działania marketingowe i promocyjne na rynku malezyjskim oraz w krajach regionu.

3.1.7 WB AMERICA

WB AMERICA to spółka-córka w Grupie WB, która została powołana w odpowiedzi na rosnące zainteresowanie rozwiązaniami Grupy w Stanach Zjednoczonych i Ameryce Południowej. Coraz mocniejsza pozycja Grupy na tamtejszych rynkach zaowocowała otwarciem własnego przedstawicielstwa w Stanach Zjednoczonych, które zajmuje się projektowaniem i integracją zaawansowanych systemów komunikacji i dowodzenia, systemów rozpoznania i obserwacji oraz systemów kierowania ogniem i uderzeniowych. Rozwiązania te, dedykowane na

rynek amerykański, są nie tylko w pełni zintegrowane, ale też wpisują się w strategię wielowymiarowego pola walki. WB AMERICA to spółka oferująca nowoczesne narzędzia najbardziej wymagającym klientom.

3.1.8 POLCAM SYSTEMS

Od 2001 roku POLCAM specjalizuje się w instalacji rejestratorów video na użytek służb mundurowych. Dzięki wiedzy i doświadczeniu, w 2004 roku, jako pierwsza polska spółka i jedna z pierwszych na świecie, POLCAM stworzyła rozwiązanie oparte na cyfrowej metodzie rejestracji materiałów, w tym pomiarze prędkości – Video wewnątrzpojazdowe POLCAM PC2006, wykorzystujące technologię stałego zapisu video na urządzeniach do cyfrowego przechowywania danych, co pozwala na uzyskanie dłuższych, lepszej jakości materiałów. Efektem działań POLCAM było zastąpienie przez służby policyjne taśm VHS pojedynczym dyskiem twardym, co w praktyce oznaczało wprowadzenie ery cyfrowej do polskiej drogowki.

3.1.9 DEFCON

Defcon Sp. z o.o. to firma dedykowana w Grupie WB do prowadzenia transakcji handlowych na krajowym i międzynarodowym rynku obrotu bronią, amunicją oraz technologiami o przeznaczeniu policyjno wojskowym. Spółka stanowi uzupełnienie oferty handlowej podmiotów Grupy WB o produkty i usługi związane z szeroko pojętym bezpieczeństwem, a których producentem (dostawcą) będą podmioty trzecie nie wchodzące w skład Grupy WB.

3.1.10 WB UKRAINE

WBE Ukraine założona została w celu koordynacji i rozwoju współpracy spółek Grupy WB z przedsiębiorstwami ukraińskiego przemysłu obronnego. Spółka świadczy również serwis produktów użytkowanych przez odbiorców na rynku ukraińskim. Dodatkowo prowadzi działania promocyjne i marketingowe. Siedzibą spółki jest Kijów.

3.1.11 PN STANDARD

PN STANDARD to podmiot z sektora zaawansowanych technologii teleinformatycznych. Warszawskie przedsiębiorstwo ma ponad ćwierć wieku doświadczenia w branży IT. PNS jest wieloletnim dostawcą usług wewnętrznych informatycznych dla innych spółek grupy kapitałowej WB. PN STANDARD odpowiada za utrzymanie i głęboką integrację systemów teleinformatycznych wewnątrz Grupy WB.

3.1.12 4EN

4EN założona została w celu opracowywania i rozwoju rozwiązań z obszaru elektroenergetyki.

3.1.13 WB ELECTRONICS INDIA – SPÓŁKA STOWARZYSZONA

WB ELECTRONICS INDIA PVT. LTD. założona została w celu koordynacji i rozwoju współpracy spółek Grupy WB z przedsiębiorstwami indyjskiego przemysłu obronnego.

3.1.14 DELTA-WB – SPÓŁKA STOWARZYSZONA

DELTA-WB LLC założona została w celu koordynacji i rozwoju współpracy spółek Grupy WB z przedsiębiorstwami gruzińskiego przemysłu obronnego.

3.1.15 WB MIDDLE EAST – SPÓŁKA STOWARZYSZONA

WB MIDDLE EAST założona została w celu koordynacji i rozwoju współpracy spółek Grupy WB z przedsiębiorstwami w Arabii Saudyjskiej.

3.2 Zdarzenia istotne wpływające na działalność Grupy

Poza zdarzenia opisanymi w ramach niniejszego sprawozdania nie wystąpiły inne istotne wydarzenia jakie miały miejsce w trakcie okresu sprawozdawczego.

W dniu 6 maja 2022 r. pomiędzy Spółką, a Skarbem Państwa – Agencją Uzbrojenia zawarto umowę dostawy na rzecz Zamawiającego bateryjnych modułów bezzałogowych systemów poszukiwawczo-uderzeniowych. Wartość Umowy wynosi ok. 1,6 mld zł netto. Umowa będzie realizowana do końca III kwartału 2026 roku.

W dniu 16 maja 2022 r. pomiędzy Spółką, a podmiotem z Grupy WB Electronics spółką „Delta-WB” LLC z siedzibą w Tbilisi, Gruzja, w którym Emitent posiada 50% udziałów zawarto umowę na dostawę na rzecz Zamawiającego bezzałogowych systemów latających oraz systemów uderzeniowych. Wartość Umowy wynosi 18,2 mln USD netto, tj. równowartość ok. 81,1 mln zł netto. Umowa będzie realizowana w perspektywie czterech kolejnych lat.

W dniu 5 lipca 2022 r. pomiędzy Konsorcjum w składzie obejmującym WB Electronics S.A. [Członek Konsorcjum], Huta Stalowa Wola S.A. [Lider Konsorcjum] oraz Polska Grupa Zbrojeniowa S.A. i Rosomak S.A. [Członkowie Konsorcjum] a Skarbem Państwa – Agencją Uzbrojenia [Zamawiający] zawarto umowę na dostawę na rzecz Zamawiającego w perspektywie kilku lat zdalnie sterowanych systemów wieżowych zawierających wskazane uzbrojenie wraz z pakietami szkoleniowym i logistycznym [Umowa]. Całkowita wartość Umowy wynosi 1,7 mld zł brutto tj. 1,38 mld zł netto, natomiast Spółce przysługiwać będzie wynagrodzenie w kwocie ok. 0,5 mld zł netto, przy czym przewidziana została indeksacja wynagrodzenia na określonym w Umowie poziomie. Pierwsze dostawy systemów wieżowych zostaną zrealizowane w 2024 roku, a pozostałe w kolejnych latach obowiązywania Umowy.

W dniu 7 września 2022 r. pomiędzy Emitentem a południowokoreańską firmą zbrojeniową Hanwha Defense Co., Ltd. (Zamawiający) umowy na zakup przez Zamawiającego uzgodnionych elementów systemu dowodzenia i łączności (Umowa). Umowa została zawarta w związku z planowaną realizacją przez Zamawiającego na rzecz Skarbu Państwa - Agencji Uzbrojenia odrębnego kontraktu na dostarczenie dla Wojska Polskiego w latach 2022-2026 uzbrojenia haubic samobieżnych K9, a Spółka będzie działała jako podwykonawca dla tego kontraktu. Umowa weszła w życie z datą jej zawarcia i pozostaje w pełnej mocy do czasu wypełnienia wszystkich praw i obowiązków, które obowiązują przez cały okres gwarancji trwający 36 miesięcy od daty odbioru, o ile wcześniej Umowa nie zostanie wypowiedziana przez którąkolwiek ze stron (okres obowiązywania). Wartość Umowy wynosi ok. 139,5 mln USD netto tj. równowartość ok. 655,1 mln zł netto.

W grudniu 2022 r. Emitent zawarł z podmiotem reprezentującym jedno z państw Europy Środkowo-Wschodniej (Zamawiający) dwóch umów na zakup i dostawę na rzecz Zamawiającego uzgodnionych elementów bezzałogowych systemów powietrznych. Wartość podpisanych umów wynosi łącznie ok. 67 mln EUR netto tj. równowartość ok. 314,2 mln zł netto. Umowy obowiązują do końca grudnia 2023 r., chyba, że pełna realizacja dostaw wynikających z tych umów nastąpi w terminie wcześniejszym.

W pozostałym zakresie nie miały miejsca istotne wydarzenia po dniu bilansowym.

3.3 Istotne zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 22 marca 2023 r. pomiędzy Emitentem a południowokoreańską firmą zbrojeniową Hanwha Aerospace Co., Ltd., (Zamawiający) zawarta została umowa na zakup przez Zamawiającego uzgodnionych elementów systemu dowodzenia i łączności (Umowa). Umowa została zawarta w związku z planowaną realizacją przez Zamawiającego na rzecz Skarbu Państwa - Agencji Uzbrojenia odrębnego kontraktu na dostarczenie dla Wojska Polskiego w latach 2023-2027 uzbrojenia wieloprowadnicowych wyrzutni rakietowych K239, a Spółka będzie działała jako podwykonawca dla tego kontraktu. Umowa wchodzi w życie z datą jej zawarcia i pozostaje w pełnej mocy do czasu wypełnienia wszystkich praw i obowiązków, które obowiązują przez cały okres gwarancji trwający 36 miesięcy od daty odbioru, o ile wcześniej Umowa nie zostanie wypowiedziana przez którąkolwiek ze stron (okres obowiązywania). Umowa będzie realizowana w okresie do II kwartału 2027 roku, przy czym Umowa wygasa automatycznie w przypadku ewentualnego rozwiązania ww. kontraktu pomiędzy Zamawiającym Skarbem Państwa - Agencją Uzbrojenia. Wartość Umowy wynosi ok. 155,5 mln USD netto tj. równowartość ok. 693,5 mln zł netto.

W dniu 30 marca 2023 r. pomiędzy Emitentem a Huta Stalowa Wola S.A. z siedzibą w Stalowej Woli (Zamawiający) doszło do zawarcia umowy, na podstawie której Emitent zobowiązał się do dostawy na rzecz Zamawiającego systemów teleinformatycznych wraz oprogramowaniem (Umowa). Umowa wchodzi w życie z datą jej podpisania przez Strony. Umowa będzie realizowana do końca 2024 roku. Wartość Umowy wynosi ok. 68 mln PLN netto tj. ok. 83,6 mln PLN brutto.

Poza powyższym i zdarzeniami opisanymi w ramach niniejszego sprawozdania nie wystąpiły inne istotne wydarzenia jakie miały miejsce po dniu bilansowym.

3.4 Inne wydarzenia

W lutym 2022 roku Agencja Uzbrojenia Ministerstwa Obrony Narodowej podpisała z GRUPĄ WB umowę na dostawę nowych zestawów bezzałogowych systemów powietrznych FlyEye wraz z pakietem logistycznym i szkoleniowym. Pierwsza partia trafiła do zamawiającego już w lutym 2022 roku. Całe zamówienie na systemy bezzałogowe ma zostać zrealizowane w pierwszym kwartale 2023 roku. Zgodnie z komunikatem opublikowanym przez Agencję Uzbrojenia, produkowane przez GRUPĘ WB bezzałogowce mają trafić do Wojsk Rakietowych i Artylerii.

W kwietniu 2022 roku GRUPA WB podpisała z Zespołem Szkół Ponadgimnazjalnych nr 1 w Tarnobrzegu umowę o współpracy. Zawarte porozumienie to element strategii Grupy, jakim jest kształtowanie przyszłych kadr technicznych dla przemysłu. Podpisane porozumienie precyzuje zasady kooperacji GRUPY WB z Zespołem Szkół nr 1 i pozwoli stworzyć klasy o profilu wojskowym specjalizujące się w zagadnieniach przyszłości sił zbrojnych, jaką jest przyjmowanie do wyposażenia Sił Zbrojnych RP coraz większej liczby bezzałogowych systemów powietrznych. W ramach umowy GRUPA WB udzieli niezbędnego wsparcia materialnego, wyposaży uczniów w kombinezony robocze i przeprowadzi część zajęć dydaktycznych. Po zakończeniu edukacji proponuje staże lub oferty pracy dla najlepszych absolwentów.

W kwietniu 2022 r. GRUPA WB podpisała z Agencją Uzbrojenia umowę na dostawy inteligentnych systemów kierowanych do rażenia celów (amunicji krążącej) Warmate. Pierwsze systemy trafią do użytkownika w bieżącym roku. Kontrakt obejmuje dostawę kolejnych zestawów amunicji krążącej Warmate w najnowszych wersjach bojowych i treningowych wraz z pakietem szkoleniowym i logistycznym.

W czerwcu 2022 roku GRUPA WB podpisała porozumienie o współpracy technicznej i biznesowej z południowokoreańskim koncernem Hanwha Systems.

3.5 Zadania realizowane w dziedzinie badań i rozwoju

Realizowana niezmienne od początku istnienia Spółki strategia rozwoju poprzez tworzenie własnych zaawansowanych technicznie rozwiązań wymusza stałą aktywność w obszarze prac badawczo-rozwojowych. Priorytetem jest stały rozwój podstawowych produktów – systemów łączności FONET, systemów kierowania ogniem TOPAZ, systemów obserwacji BSL FLYEYE, systemów uderzeniowych WARMATE oraz radiostacji. Równolegle prowadzone są intensywne prace badawcze, jak również prace rozwojowe nad nowymi produktami. Najistotniejsze z nich, z którymi Zarząd wiąże duże nadzieje, to: radiostacja PERAD, radiostacja przemożna GUARANA, oraz systemy do ochrony informacji. Nowym obszarem, w którym Spółka buduje kompetencje są technologie magazynowania energii.

4 Perspektywy rozwoju Grupy WB i przewidywana sytuacja finansowa

Działalność WBE koncentruje się na tworzeniu zaawansowanych technicznie unikalnych rozwiązań dla sektora obronnego. Podstawowym elementem umożliwiającym realizację takiej strategii są prace badawczo rozwojowe dlatego Spółka dominująca wraz z Jednostkami zależnymi w dalszym ciągu będzie koncentrowała znaczącą część swoich zasobów w tym obszarze. Priorytetowe zadania w tym zakresie to:

- prace rozwojowe nad flagowym produktem Emitenta – Pokładowym Systemem Łączności Wewnętrznej FONET,
- prace rozwojowe nad systemami kierowania ogniem dla artylerii,
- prace badawcze nad radiostacją osobistą żołnierza (wspólnie z RADMOR S.A.),
- prace badawcze oraz rozwojowe nad systemami obserwacji opartymi na bezpilotowych środkach latających (wspólnie z FLYTRONIC S.A.),
- rozwój współpracy z technicznymi uczelniami wyższymi oraz ośrodkami badawczymi.

Systematyczna modernizacja oraz powiększanie gamy produktów wymaga od Spółki prowadzenia aktywnych działań marketingowych. W tym zakresie Spółka zamierza:

- rozwijać współpracę z dotychczasowymi partnerami,
- uczestniczyć w targach i wystawach organizowanych w krajach potencjalnych klientów,
- organizować pokazy oraz prezentacje sprzętu Grupy WB w warunkach polowych,

- organizować akcje reklamowe w prasie branżowej.

Grupa będzie realizowała swoje zamierzenia zgodnie ze strategią opracowywaną dla każdego rynku zbytu indywidualnie.

W roku 2022 kontynuowane będą prace obejmujące prawidłową realizację zawartych kontraktów.

5 Oświadczenie na temat informacji niefinansowych

W ramach niniejszego sprawozdania zamieszczone zostało oświadczenie w sprawie informacji niefinansowych o którym mowa w art. 55 ust. 2b w związku z art. 49b ust. 2 ustawy o rachunkowości.

Z uwagi na rozwiązania organizacyjne i korporacyjne funkcjonujące w ramach Grupy WBE jak również z uwagi na prowadzenie działalności w specyficznej branży oświadczenie zostało sporządzone w oparciu o własne zasady uwzględniające wymogi ustawy o rachunkowości.

Zakres ujawnionych informacji w ramach oświadczenia został dokonany w oparciu o kryterium istotności, przy uwzględnieniu czynników wewnętrznych i zewnętrznych dotyczących działalności Grupy WBE. Głównymi czynnikami branżowymi pod uwagę w toku powyższej oceny były branża w której działa Grupa WBE, otoczenie rynkowe, zakres oddziaływania na społeczność lokalną i środowisko naturalne.

Mając powyższe na uwadze Emitent wyjaśnia, iż w oświadczeniu na temat informacji niefinansowych nie pominięto informacji, które mogłyby mieć istotny wpływ na rzetelność opisu wpływu Grupy WBE na zagadnienia społeczne, pracownicze, środowiska naturalnego, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji.

5.1 Opis działalności Grupy WB

5.1.1 Model biznesowy

GRUPA WB to obecnie największy, polski producent nowoczesnych technologii obronnych oferujący zaawansowane rozwiązania dla sił zbrojnych z całego świata w takich obszarach jak:

- Systemy obserwacyjno – rozpoznawcze,
- Systemy dowodzenia, łączności i zarządzania na polu walki,
- Systemy kierowania ogniem,
- Systemy uderzeniowe,
- Systemy informatyczne i cyberbezpieczeństwa,
- Wyposażenie oraz modernizacja sprzętu wojskowego.

Główną zaletą systemów oferowanych przez Grupę WB jest ich modularność i skalowalność. Umożliwia to budowę wielu konfiguracji łączących wszystkie produkty Grupy w jedno kompleksowe narzędzie zarządzania sytuacją na współczesnym wielowymiarowym polu walki zgodnie z potrzebami użytkownika.

W swojej działalności GRUPA WB kieruje się innowacyjnością, tworząc przełomowe rozwiązania technologiczne. Przyjęta filozofia biznesowa wyraża się w ofercie produktowej obejmującej rozwiązania unikatowe w skali świata, które znajdują nabywców na najbardziej wymagających rynkach.

Technologie oferowane przez Grupę WB bazują na wieloletnim doświadczeniu wynikającym z eksploatacji systemów wdrożonych w polskiej armii oraz długofalowej współpracy z najbardziej wymagającymi klientami z całego świata. Dzięki temu Grupa WB od wielu lat jest w czołówce polskich eksporterów technologii obronnych do kilkudziesięciu państw świata, w tym między innymi Stanów Zjednoczonych Ameryki.

Autorskie rozwiązania zaprojektowane przez inżynierów GRUPY WB wyznaczają standardy i kreują nowe trendy nie tylko w Polsce, ale są głównym źródłem sukcesu na rynkach międzynarodowych.

GRUPA WB jako firma działająca globalnie posiada swoje biura i centra technologiczne w najbardziej rozwijających się regionach świata: od Azji przez Bliski Wschód po Stany Zjednoczone Ameryki. Obecnie we wszystkich oddziałach Grupy WB na całym świecie pracuje ponad 1200 osób, z czego ponad połowę stanowią inżynierowie i pracownicy działów badawczo – rozwojowych.

Systemy łączności i dowodzenia wielowymiarowym polem walki

Systemy łączności i dowodzenia od samego początku istnienia to flagowe rozwiązania w ofercie Grupy WB. Dla zdobycia przewagi informacyjnej na współczesnym, coraz bardziej skomplikowanym polu walki, kluczową rolę odgrywa bezbłędna i szybka analiza informacji pozyskanych z różnego rodzaju sensorów rozpoznawczych. Inżynierowie Grupy WB zaprojektowali w pełni zintegrowane rozwiązania w obszarze łączności, zarządzania, dowodzenia zgodnie z zasadą cyklu OODA (Observe Orient Decide Act – OODA loop).

Obecnie systemy, zaprojektowane w Grupie WB znajdują się na wyposażeniu nie tylko Wojska Polskiego, ale również sił zbrojnych takich krajów jak m.in. Stany Zjednoczone, Szwecja, Malezja, Węgry, Słowacja, Ukraina, czy Indie.

Systemy obserwacyjno – rozpoznawcze

Uzyskanie odpowiednio wcześniej informacji o potencjalnym przeciwniku i wynikająca z tego większa świadomość sytuacyjna na każdym szczeblu dowodzenia to klucz do uzyskania przewagi na nowoczesnym, wielowymiarowym polu walki. Jednym z najbardziej skutecznych narzędzi do zapewnienia użytkownikowi pełnej świadomości sytuacyjnej są nowoczesne systemy bezzałogowe oraz sensory obserwacyjne.

Wieloletnie doświadczenie z użytkowania zaprojektowanych przez inżynierów Grupy WB powietrznych i naziemnych sensorów obserwacyjnych, również w warunkach bojowych sprawia, że rozwiązania oferowane przez Grupę WB cechują się niezawodnością oraz stanowią sprawdzone rozwiązanie dedykowane dla potrzeb użytkownika.

Systemy uderzeniowe

Zdolność do natychmiastowej eliminacji wykrytego zagrożenia, stanowi często kluczowy czynnik decydujący o sukcesie lub porażce realizowanej misji. Nowoczesne systemy uderzeniowe zaprojektowane przez inżynierów Grupy WB: zestawy amunicji krążącej oraz systemy raketowe umożliwiają precyzyjną eliminację wykrytych zagrożeń z niespotykaną dotąd skutecznością.

Wyposażenie i modernizacja pojazdów wojskowych

Wieloletnie doświadczenie w integracji różnego rodzaju wyposażenia specjalistycznego dla pojazdów wojskowych, doprowadziło do powstania w ramach Grupy WB wysokich kompetencji w obszarze modernizacji eksploatowanego sprzętu i uzbrojenia wojskowego. Obecnie GRUPA WB może zaoferować swoim klientom kompleksowe wyposażenie użytkowanego sprzętu wojskowego w najnowsze, światowej klasy systemy łączności,

dowodzenia i kierowania ogniem oraz elektromechaniczne systemy kierowania uzbrojeniem, zgodnie z najwyższymi standardami NATO.

Systemy IT

Grupa WB to także o inżynierskie centrum technologiczne skupiające wybitnych specjalistów z dziedziny łączności specjalnej, technologii komórkowych, kryptografii i dedykowanych rozwiązań elektronicznych.

Elektromobilność

Bazując na doświadczeniu i wysoko wykwalifikowanej kadrze inżynierskiej GRUPA WB oferuje innowacyjne rozwiązania w obszarze elektromobilności. Zespół wykorzystuje obecny potencjał intelektualny, doświadczenie oraz zaplecze techniczne do dynamicznego rozwoju ciężkich platform mobilnych napędzanych elektrycznie z integracją postępującej autonomiczności pojazdów.

	WB ELECTRONICS WB GROUP	AREX WB GROUP	FLYTRONIC WB GROUP	
Produkty usługi rozwiązania	✓ Systemy C4ISR, integracja i produkcja komponentów ✓ Oprogramowanie ✓ Systemy artyleryjskie TOPAZ ✓ System łączności FONET	✓ Systemy wieżowe RCWS – sterowanie, produkcja, integracja ✓ Automatyzacja platform bojowych ✓ Systemy EOR elektrycznego ogrzewania rozjazdów kolejowych ✓ Szybkie ładowarki e-pojazdów	✓ Bezzałogowe Systemy Powietrzne FlyEye, FT-5 ✓ Warmate 2 ✓ Głowica optoelektroniczna GS4 ✓ Radiolink SDR ✓ Usługi dronowe	
Kierunki sprzedaży	✓ Polska ✓ USA ✓ Szwecja ✓ Węgry ✓ Słowacja	✓ Indie ✓ Malezja ✓ Afryka Północna ✓ Ukraina ✓ Wietnam	✓ Polska ✓ Litwa ✓ Estonia ✓ Ukraina	✓ Polska ✓ Wietnam ✓ Ukraina ✓ Gruzja
Główni konkurenci	✓ Thales ✓ Raytheon ✓ General Dynamics ✓ Elbit	✓ KDS ✓ Rafael ✓ OTO Melara ✓ Elester-PKP ✓ Ekoenergetyka	✓ Elbit ✓ Airbus ✓ Thales ✓ IAI	✓ Baykar ✓ PGZ ✓ Asseco

		
Produkty usługi rozwiązania	✓ iNQL-Twin, komunikacja dla Smart Grid ✓ PIK - Platforma Integracji Komunikacji dla służb kryzysowych ✓ WiNeS – analizator bezpieczeństwa sieci telefonii komórkowej ✓ AMSTA – perymetryczny system ochrony granic i infrastruktury krytycznej ✓ SKGE – System Kontroli Gniazd Elektrycznych ✓ Platformy SBC (Single Board Computer)	✓ Systemy rejestrowania wykroczeń w ruchu drogowym, fotoradary, czerwone światło, odcinkowy pomiar prędkości ✓ Systemu rozpoznawania obrazu, ANPR, AMMR ✓ Wideorejestratory, rejestratory przebiegu służby
Kierunki sprzedaży	✓ Polska ✓ Ukraina ✓ Wietnam ✓ Szwecja	✓ Polska ✓ Chorwacja ✓ Litwa ✓ Indonezja ✓ USA ✓ Hiszpania ✓ Serbia
Główni konkurenci	✓ DGT / PySense / Andra ✓ Smith&Meyers / Rhode&Schwartz / AIDA ✓ DefenGuard / Siltec / Integra ✓ SECO, KONTRON	✓ Sensys Gatso ✓ Jenoptic Robot ✓ Victronic ✓ Redflex ✓ Simicon

			
Produkty usługi rozwiązania	✓ Radiostacje wojskowe na licencji Thales ✓ Radiostacje wojskowe i cywilne ✓ Systemy TETRA i DMR	✓ Obróbka plastyczna ✓ Obróbka skrawaniem ✓ Obróbka metali	✓ Szafy telekomunikacyjne ✓ Wyroby katalogowe systemu 19" ✓ Wykrawanie i gięcie ✓ Frezowanie i toczenie ✓ Spawanie i zgrzewanie metali ✓ Grawerowanie i sitodruk ✓ Projektowanie i doradztwo techniczne
Kierunki sprzedaży	✓ Polska ✓ Litwa ✓ RPA ✓ Indonezja	✓ Maroko ✓ Bangladesz ✓ Malezja ✓ Australia ✓ Polska	✓ Polska ✓ Niemcy ✓ Szwecja ✓ Szwajcaria ✓ Holandia ✓ Norwegia
Główni konkurenci	✓ Harris ✓ Thales ✓ Mesit ✓ Motorola	✓ Kenwood ✓ Exera ✓ Rockwell Collins ✓ Transbit ✓ Galvo ✓ Galmex ✓ Elbit Galwanizacja	✓ ZPAS ✓ Apra ✓ Schroff ✓ Ritall ✓ ERA-Box ✓ BKT Bydgoszcz

5.1.2 Pozycja na rynku i konkurencja

Rynek krajowy

Grupa WB od wielu lat jest jednym z wiodących producentów systemów kierowania ogniem, środków łączności oraz systemów bezzałogowych. Oferowane wyroby znajdują nabywców nie tylko w Polsce ale również na rynkach zagranicznych. Dowodem na to jest istotny udział eksportu w przychodach oraz sprzedane licencje do kilku krajów m.in. USA. Prowadzone prace badawczo-rozwojowe pozwalają zakładać wprowadzenie na rynek nowych produktów w obszarach kryptografii, systemów C4ISR czy systemów zarządzania i magazynowania energii.

Grupa WB od wielu lat ściśle współpracuje ze spółkami Grupy PGZ w wielu programach modernizacji sił zbrojnych RP, przede wszystkim Hutą Stalowa Wola S.A., Rosomak S.A., PCO S.A., Bumar-Łabędy S.A. czy Wojskowe Zakłady Motoryzacyjne S.A. w Poznaniu. Wiele nowoczesnych produktów dostarczonych w ostatnich latach do Wojska Polskiego powstało przy udziale Grupy WB.

W dziedzinie BSL Grupa WB konsekwentnie opracowuje założony plan rozwoju rozszerzając ofertę posiadanych produktów. Systemy bezpilotowe FLYEYE oraz WARMATE od wielu lat są wykorzystywane przez siły zbrojne RP. Do oferty dołączył większy system opracowany w spółce zależnej Flytronic S.A. FT-5 ŁOŚ co stanowi potwierdzenie, że Grupa WB dysponuje unikalnym na rynku krajowym potencjałem umożliwiającym oferowanie kompleksowych rozwiązań na poziomie światowym przy zachowaniu konkurencyjnych cen.

Realizowana wspólnie z Hutą Stalowa Wola S.A. oraz Rosomak S.A. praca badawczo-rozwojowa, której przedmiotem jest Zdalnie Sterowany System Wieżowy weszła w fazę produkcji i dostawy seryjnych systemów do Wojska Polskiego. Opracowany produkt jest nowoczesnym systemem mającym szansę na znalezienie nabywców nie tylko w Polsce ale również na rynkach zagranicznych.

Prawdopodobnie również w tym roku Grupa WB rozpocznie produkcję i dostawy systemów magazynowania energii. Produkt jest efektem kilku lat prac badawczo-rozwojowych prowadzonych przez specjalnie w tym celu utworzony dział w WB Electronics S.A. Grupa WBE aktualnie prowadzi rozmowy z branżowymi podmiotami na polskim rynku w celu wzajemnego wzmocnienia kompetencji oraz seryjnej produkcji magazynów energii.

Rynki zagraniczne

Zgodnie z przyjętą strategią, Grupa WB (WBG) dążąc do systematycznego zwiększania udziału przychodów z eksportu prowadzi intensywną aktywność handlową na wybranych rynkach zagranicznych. Wspomniane działania skupiają się na zarówno na tradycyjnych dla WBG rynkach eksportowych tj.: kraje Europy Środkowo-Wschodniej, Afryki Północnej oraz Azji Południowo-Wschodniej a ponadto obejmują także nowe obszary: Ameryki Południowej, Afryki Środkowej, Bliskiego Wschodu i Azji Centralnej.

Przygotowania oraz eskalacja konfliktu zbrojnego na Ukrainie spowodowały, że działania Grupy WBE bardzo mocno skoncentrowały się na rynkach Europy Środkowo-Wschodniej. W miarę naszych możliwości wspieramy Siły Zbrojne RP oraz naszych sojuszników. Intensywnie rozbudowujemy nasz potencjał wytwórczy oraz zabezpieczamy zapasy magazynowe. Pomimo wzmożonego popytu w roku 2022 zamierzamy zrealizować objętą umową dostawy na rynek indyjski. Bardzo intensywnie pracujemy również na rynku gruzińskim. Poza Europą Środkowo-Wschodnią właśnie Indie oraz Gruzja wydają się rynkami na których w krótkiej perspektywie Grupa WBE będzie istotnym dostawcą technologii militarnych. W nieco dalszej perspektywie wydaje się, że nawiążemy

współpracę na rynku Arabii Saudyjskiej. Tematy o mniejszej dynamice, których rozstrzygnięcie może zająć jednak więcej czasu to udział WB America w postępowaniu w Jordanii oraz Peru.

5.1.3 Strategia Grupy

Strategia rozwoju Grupy została oparta o przewidywany rozwój sektora zbrojeniowego w kraju oraz na rynkach międzynarodowych.

Strategia rozwoju Grupy w Polsce uwzględnia założenia programu rozwoju krajowego rynku zbrojeniowego opublikowane przez Rząd Polski w Programie Modernizacji Technicznej Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w 2014 roku (wraz z późniejszymi korektami). Strategia rozwoju Grupy konserwatywnie zakłada udział na poziomie min. 2% budżetu modernizacji SZRP. Zwiększanie tego udziału jest możliwe zarówno w wyniku ostatnich zmian w priorytetach modernizacyjnych SZRP jak i w wyniku stałego rozszerzania oferty produktowej Grupy, jak choćby bardzo udane wejście w obszar precyzyjnych środków rażenia (amunicja krążąca WARMATE), systemy zabezpieczenia baz (AMSTA), systemy automatyzacji uzbrojenia itp. W tym pierwszym przypadku Emitent sprzedaje szereg swoich produktów odbiorcom zagranicznym zanim nawet, nastąpi ich sprzedaży do polskiego MON, co najlepiej świadczy o ugruntowanej międzynarodowej reputacji Emitenta oraz jakości oferty konkurującej z produktami z USA czy Izraela.

Niezmienne, Grupa prowadzi aktywną działalność na rynkach międzynarodowych i kieruje swoją ofertę do odbiorców zagranicznych, w tym przypadku możliwości zwiększenia przychodów leżą dodatkowo w rozszerzenia zasięgu geograficznego i dotarciu z ofertą do nowych krajów (Afryka, Azja i Bliski Wschód).

Grupa na bazie posiadanych kompetencji zbudowanych w oparciu technologie wojskowe, będzie rozwijała w sposób dynamiczny obecność w dużych projektach związanych z opublikowaną przez Ministerstwo Rozwoju Strategią na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju. W szczególności dotyczy to trzech obszarów:

- Czystej energii – w obszarze budowy urządzeń elektroenergetyki takich jak modułowe magazyny energii, przekształtniki energii elektrycznej, ładowarki wysokiej mocy do pojazdowych magazynów energii (samochody, trolejbusy, autobusy z napędem elektrycznym);
- Systemów łączności służbowej dla celów służb i krytycznej infrastruktury;
- Systemów Bezzałogowych dla zastosowań specjalnych.

Grupa bierze udział w modernizacji technicznej sił zbrojnych oraz bierze również aktywny udział w pracach badawczo-rozwojowych finansowanych przez MON. Ze względu na dużą ilość sprzętu wyprodukowanego w latach ubiegłych znajdującego się na wyposażeniu sił zbrojnych coraz ważniejszą i szybko rosnącą pozycją przychodową Grupy WB są usługi serwisowe i modernizacje. Podpisane umowy ramowe wskazują na potencjalne przychody dla Grupy w latach 2018–2025 na poziomie ok 3% wydatków planowanych przez MON (ok 3 mld PLN). Niestety często zmieniające się priorytety, powodują że Zarząd prognozuje przychody znacznie mniej optymistycznie.

Strategia rozwoju na rynkach międzynarodowych zakłada bezpośredni marketing oraz sprzedaż systemów oferowanych przez Grupę do 17–20 kluczowych krajów. W pozostałych krajach Grupa realizuje sprzedaż poprzez umowy licencyjne lub handlowe z partnerami strategicznymi.

Rozwój Grupy w zależności od wzrostu eksportu, przychodów spółek zależnych oraz potencjału ekonomicznego może być ukierunkowany na nowe akwizycje zarówno w kraju jak i zagranicą. Proces potencjalnych przejęć kolejnych spółek uwarunkowany będzie w głównej mierze dostępem przejmowanego podmiotu do perspektywnego rynku lub posiadaniem przez niego uzupełniających wobec Emitenta technologii i zdolności produkcyjnych. Kierunki ekspansji nie będą ograniczały się do podstawowego zakresu kompetencji spółki jakim są systemy elektroniczne. Zarząd analizuje w sposób ciągły sytuację na rynku krajowym i zagranicznym. W przypadku zaistnienia uzasadnionego działania w kierunku przejęcia innego podmiotu, Zarząd zrealizuje taką inwestycję w oparciu o środki własne i/lub instrumenty dłużne. Aktualnie Zarząd nie ma jednoznacznych i sprecyzowanych planów w tym zakresie.

Rozwój oferty produktowej

Strategia Grupy opiera się na dostarczaniu kompleksowych rozwiązań systemowych z dziedziny łączności, systemów: dowodzenia, nadzorowania granic, uzbrojenia, bezzałogowych, monitorowania systemów energetycznych, na rzecz odbiorców w kraju i za granicą.

Strategiczne kierunki rozwoju oferty Emitenta obejmują:

- Systemy C4ISR – zintegrowane systemy wsparcia dowodzenia oraz zobrazowania pola walki;
- Oprogramowanie – integracja platform i systemów;
- Elektronikę Specjalną – automatyzacja działań, łączność, sensory, komputery i terminale;
- Integrację Elektroniki Pojazdowej w pojazdach bojowych, dowódczych, rozpoznawczych, specjalistycznych oraz automatyzacja działań;
- Elektroenergetyka, magazyny energii i powiązane z nimi urządzenia;
- Wykorzystanie cywilne systemów bezzałogowych; oraz
- Łączność specjalna, integracja łączności cywilnej i urządzenia z zakresie bezpiecznej łączności.

Oferowane przez Emitenta technologie bazują na wieloletnim doświadczeniu wynikającym z eksploatacji wdrożonych rozwiązań firmy oraz z uczestnictwa w międzynarodowych przetargach i długofalowej współpracy z najbardziej wymagającymi klientami z całego świata.

5.1.4 Przewagi konkurencyjne

- Spółka o strategicznym znaczeniu dla polskiej obronności;
- Największa prywatna firma działająca w branży zbrojeniowej w Polsce wykorzystująca najnowsze osiągnięcia naukowe i technologiczne;
- Długoletnia historia działalności w sektorze o wysokich barierach wejścia;

- Wysoko wykwalifikowany, doświadczony Zarząd oraz kadra inżynierska;
- Kompleksowa i innowacyjna oferta produktowa, liczne patenty i licencje;
- Wysokie zaplecze kapitałowe, badawcze i technologiczne;
- Dobra sytuacja finansowa Grupy;
- Zdywersyfikowany portfel kontraktów zapewniający możliwość obsługi zobowiązań z tytułu obligacji;
- Ugruntowana pozycja międzynarodowa.

5.1.5 Dostawcy i odbiorcy

W ramach prowadzonej działalności spółki z Grupy WBE współpracują z szerokim gronem dostawców komponentów wykorzystywanych w produkcji, przy czym z uwagi na dużą konkurencję w tym obszarze oraz rozdrobnienie dostaw nie jest identyfikowane ryzyko związane z zakłóceniem dostaw surowców, komponentów oraz usług wykorzystywanych w procesie produkcyjnym. Proces zakupów realizowany jest na podstawie zamówień zgodnie z wyspecyfikowanymi wymaganiami. Wyroby pochodzące z zakupów, które mając bezpośredni wpływ na jakość produktu finalnego nabywane są u kwalifikowanych dostawców. Oczekiwanie pod adresem dostawców i podwykonawców związane są ze świadomością wpływu ich dostaw lub usług na jakość wyrobów końcowych. Dostawcy są na bieżąco oceniani i okresowo weryfikowani przez pryzmat jakości dostaw, posiadanych certyfikatów i atestów, terminowości dostaw, czy warunków rozliczeń finansowych. W ramach systemu jakości funkcjonuje instrukcja odnosząca się do oceny i monitorowania kwalifikowanych dostawców i podwykonawców.

Z kolei po stronie odbiorców Grupa WBE współpracuje z klientami będącymi instytucjami rządowymi oraz dużymi korporacjami i tym samym udział tych podmiotów w procesie kształtowania produktów znajdujących się w ofercie Emitenta jest istotny. Mając powyższe na uwadze Emitent wskazuje, iż utrata istotnych kontrahentów z którymi dotychczas realizowana była współpraca może wpłynąć na zmniejszenie skali działalności Grupy WBE.

5.1.6. Interesariusze

Poniżej zamieszczono informacje nt. wewnętrznych i zewnętrznych interesariuszy Grupy WBE.

Interesariusz		Relacja/Oddziaływanie
zewnętrzny	rzędy państw	kreowanie zapotrzebowania na produkty oferowane przez Grupę WBE, komunikacja wymagań technicznych
	rząd RP	regulacje prawne, podatki, kreowanie zapotrzebowania na produkty oferowane przez Grupę WBE, komunikacja wymagań technicznych
	klient (inny niż rząd)	założenia techniczne, wymagania dotyczące jakości, odpowiedni poziom cen, obsługa posprzedażna
	banki	zwrot zaangażowanego kapitału wraz z odsetkami
	dostawcy	częste i regularne zamówienia, brak opóźnień w płatnościach
	konkurencja	przejęcie rynku, przejęcie wykwalifikowanych pracowników
	społeczeństwo/otoczenie lokalne	wpływ na środowisko i społeczności lokalne w których funkcjonują zakłady produkcyjne, działalność charytatywna
wewnętrzny	właściciele/inwestorzy	budowa pozycji rynkowej firmy, generowanie zysku
	pracownicy	stała praca, wysoki poziom wynagrodzeń, rozwój kompetencji

5.2 Polityki dotyczące zagadnień społecznych, pracowniczych, środowiska naturalnego, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji i zagadnienia klimatyczne

W Grupie WBE nie we wszystkich obszarach, których dotyczy niniejszy pkt. zostały wprowadzone sformalizowane rozwiązania obejmujące np. kodeks etyczny, polityki, procedury, regulaminy czy regulacje o podobnym charakterze. Niemniej jednak zagadnienia społeczne, pracownicze, środowiska naturalnego, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji mają istotne znaczenie dla Grupy WBE jako organizacji.

Tym samym pomimo braku sformalizowanych rozwiązań/polityk w poszczególnych obszarach o których mowa powyżej wpływ spółek z Grupy Kapitałowej na ww. obszary realizowany jest w zgodzie z wszelkimi regulacjami prawnymi jak również w oparciu o wewnętrzny system uniwersalnych wartości i normy społeczne. Jednostka Dominująca prowadzi na poziomie Grupy WBE identyfikację poszczególnych aspektów, która jest ciągłą oceną wpływu działalności organizacji na otoczenie z uwzględnieniem zmian (m.in.: prawnych, gospodarczych i społecznych) jak również ocenia poszczególne zakresy wpływu z zachowaniem zasad należytej staranności. Aspekty są identyfikowane i oceniane zgodnie z odpowiednimi procedurami odnoszącymi się do identyfikacji zagrożeń i oceny ryzyka dla danego obszaru.

5.3 Jakość produkowanych wyrobów

Grupa WBE od wielu lat świadczy usługi na najwyższym poziomie, dbając jednocześnie o bezpieczeństwo pracowników i klientów oraz o to, by prowadzona działalność w jak najmniejszym stopniu oddziaływała na środowisko naturalne.

W większości spółek z Grupy WBE funkcjonuje system jakości działający w oparciu o normę ISO 9001:2015 tj. Systemy zarządzania jakością. Wymagania oraz normą AQAP-2110:2016- Wymagania NATO dotyczące zapewnienia jakości w projektowaniu, rozwoju i produkcji i normą AQAP 2210. System funkcjonujący w oparciu o ww. normy wychodzi naprzeciw wymaganiom, jakie stawia współczesny rynek a jednocześnie umożliwia sprawne i zorganizowane działanie zapewniając przy tym dla poszczególnych obszarów należyłą ostrożność w działaniu.

Ponadto WBE oraz większość spółek zależnych wdrożyły i certyfikowały Wewnętrzny System Kontroli, uprawniający do obrotu towarami, technologiami i usługami o znaczeniu strategicznym dla bezpieczeństwa państwa.

Zakres systemu zarządzania jakością obejmuje projektowanie, produkcję i serwisowanie sprzętu, urządzeń i wyposażenia oraz oprogramowania składającego się na ofertę Grupy. Funkcjonujący system oparty jest na procesach umożliwiających realizację polityki jakości i wynikających z niej celów jakościowych, a także wytwarzanie wyrobów i usług spełniających wymagania klientów.

W ramach relacji z klientem, w oparciu o system zarządzania jakością podejmowane są działania które zmierzają do zrozumienia i zaspokojenia bieżących i przyszłych potrzeb i oczekiwań obecnych oraz potencjalnych klientów oraz użytkowników końcowych oraz mających zastosowanie wymagań prawnych i regulacyjnych. Niezależnie od powyższego funkcjonuje dedykowana procedura, która dotyczy badania satysfakcji klientów. Zdefiniowane w tej procedurze działania służące ocenie zadowolenia klientów obejmują m.in. bezpośrednie rozmowy

z użytkownikami wyrobów, analizę informacji sporządzonych przez przedstawiciela odbiorcy wyrobu, analizę przyczyn i skutków powstałych uszkodzeń i awarii.

Wszystkie wyroby i usługi wytwarzane przez Grupę WBE powstają w oparciu o zaplanowane i zidentyfikowane procesy, poczynając od sprecyzowania wymagań, opracowania dokumentacji, procesu realizacji aż do przekazania gotowego wyrobu do klienta.

Podstawą do rozpoczęcia procesu produkcyjnego wyrobu jest dokumentacja konstrukcyjna, technologiczna i wykonawcza. Określa ona sposób i organizację produkcji oraz przewidziane do jej realizacji materiały a także niezbędne wyposażenie. Każdorazowo podczas realizacji kontraktów objętych rządowym zapewnieniem jakości (GQA) oraz na życzenie klienta opracowuje się plany jakości. Sporządza się je w celu zapewnienia klienta, że określone wymagania jakościowe danej umowy są odpowiednio zaplanowane i ukierunkowane, czynności wykonywane są w określonej kolejności jak również określona została odpowiedzialność za poszczególne działania.

Identyfikujemy wyspecyfikowane przez klienta wymagania, w tym dotyczące dostaw i działań po dostawie (warunki gwarancji, utrzymanie serwisu itd.) a następnie monitorowana jest ich realizacja.

W 2022 roku nie wystąpiły:

- incydenty związane z naruszeniem bezpieczeństwa produktów i usług oraz klientów;
- spory z odbiorcami w zakresie jakości produktów i usług;
- kary z tytułu nieodpowiedniej jakości produktów i usług.

Poniżej zamieszczono informacje nt. kluczowych certyfikatów posiadanych przez spółki z Grupy WBE:

1. Certyfikaty potwierdzające zgodność z normą ISO 9001:2015 – WB Electronics S.A., Flytronic S.A., Arex Sp. z o.o., Radmor S.A., MindMade Sp. z o.o., Mechanika-Radmor Sp. z o.o., Galwanizernia-Radmor Sp. z o.o.;
2. Certyfikaty potwierdzające zgodność z dokumentem standaryzacyjnym AQAP 2110:2016 - WB Electronics S.A., Flytronic S.A., Arex Sp. z o.o., Radmor S.A., MindMade Sp. z o.o.;
3. Certyfikaty potwierdzające zgodność z Ustawą o obrocie z zagranicą towarami, technologiami i usługami o znaczeniu strategicznym dla bezpieczeństwa państwa (...) [WSK] - WB Electronics S.A., Flytronic S.A., Arex Sp. z o.o., Radmor S.A., Defcon Sp. z o.o.;
4. Certyfikaty potwierdzające zgodność z dokumentem standaryzacyjnym AQAP 2210:2015 – WB Electronics S.A., Radmor S.A.

5.4 Bezpieczeństwo i higiena pracy

W poszczególnych spółkach Grupy WBE przyjęte zostały wewnętrzne regulacje określające realizację obowiązków Grupy WBE w obszarze organizacji pracy w sposób zapewniający bezpieczne i higieniczne warunki pracy, zapewniających przestrzeganie przepisów oraz zasad bhp, oraz zapewnienie wykonania nakazów, wystąpień, decyzji i zarządzeń wydawanych przez organ nadzoru nad warunkami pracy.

Spółki z Grupy WBE przywiązują dużą wagę do kształtowania dobrego i przyjaznego środowiska pracy. Poprzez realizacją różnych przedsięwzięć i inwestycji, które mają bezpośredni wpływ na przyjazne środowisko prac, wpływa się także na motywację, zadowolenie i funkcjonowanie pracowników.

Odpowiednie środowisko pracy, jako połączenie czynników ludzkich i fizycznych uwzględnia:

- kreatywne metody pracy i możliwości pełnego wykorzystania ludzkiego potencjału;
- przestrzeganie zasad bezpieczeństwa i wykorzystywania sprzętu ochronnego;
- zaspokajania potrzeb socjalnych pracowników;
- przeciwdziałanie negatywnym i uciążliwym warunkom pracy.

W Grupie WBE w 2022 roku miały miejsce dwa wypadki przy pracy. Wszystkie zostały objęte procedurą weryfikacji w celu uniknięcia podobnych sytuacji w przyszłości.

W 2022 roku nie zostały zidentyfikowane przypadki chorób zawodowych.

5.5 Zatrudnienie

Kluczowym zasobem mającym na działalność Grupy WBE jak również kluczowym czynnikiem sukcesu działalności jest wykwalifikowana oraz lojalna kadra pracownicza. Tym samym z punktu widzenia Grupy istotne jest odpowiednie podejście do praw pracowniczych, systemu wynagradzania, odpowiednich warunków pracy, świadczeń pozapłacowych czy rozwoju zawodowego.

Poniżej zamieszczono informacje nt. zatrudnienia w Grupie WBE w 2022 roku.

Wyszczególnienie	Średnia liczba zatrudnionych w 2022 roku	W tym	
		kobiety	mężczyźni
1. Pracownicy ogółem, w tym:	1 109	209	900
- pracownicy umysłowi	844	165	679
- pracownicy fizyczni	265	44	221
2. Uczniowie	6	0	6
3. Osoby na urloпах wychowawczych lub bezpłatnych	1	1	0

W Grupie WBE tylko w spółkach należących do Grupy Radmor S.A. funkcjonują związki zawodowe, które skupiają łącznie ok. 60 osób.

Pracownicy zatrudnieni w ramach Grupy Kapitałowej są uprawnieni do szeregu dodatkowych świadczeń pozapłacowych obejmujących w szczególności opiekę zdrowotną Allianz, dofinansowania z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych (ZFŚS) takie jak karty typu Benefit, dofinansowanie do wypoczynku we własnym zakresie (tzw. wczasy pod gruszą), dofinansowanie do wypoczynku dla dzieci do lat 18, dofinansowanie do różnych form aktywnego spędzania czasu, np.: dopłaty do biletów wstępu do kina, teatru, koncerty, wystawy itp.

Dzięki kompetentnej kadrze Grupa jest dobrze przygotowana do współpracy z partnerami zagranicznymi. Dysponujemy odpowiednio wykształconą kadrą z dobrą znajomością języków obcych. Ponadto w firmie prowadzone są zajęcia z języka angielskiego, dostępne nieodpłatnie dla wszystkich pracowników.

W ramach Grupy WBE nie została wdrożona formalna polityka różnorodności w obszarze zatrudnienia. Niemniej działając w oparciu o powszechnie uznane normy i wartości społeczne, w zakresie zatrudnienia i polityki kadrowej Grupa WBE kieruje się równym traktowaniem tak w procesach rekrutacyjnych jak i w relacjach w okresie

zatrudnienia pracowników. W tym celu podejmowane są działania w zakresie niedyskryminowania osób zatrudnionych w Grupie WBE zarówno na szczeblu kadry zarządzającej i kierowniczej, jak również wśród szeregowych pracowników. Pracownicy wykonujący pracę wpływającą bezpośrednio na jakość wyrobów powoływani są na stanowiska na podstawie posiadanego wykształcenia, odbytych szkoleń, umiejętności i doświadczenia. Wszyscy zatrudnieni są cyklicznie oceniani przez swoich przełożonych w celu określenia czy ich kwalifikacje są odpowiednie i czy mają zostać poddaniu dodatkowemu szkoleniu lub przekwalifikowaniu. Jednocześnie podczas planowania procesu kształcenia i szkolenia uwzględnia się doświadczenie m.in. doświadczenia zawodowe pracowników, ich wiedzę oraz posiadane kompetencje miękkie.

Niezależnie od wynagrodzenia za pracę pracownikom przysługuje możliwość skorzystania ze środków zakładowego funduszu świadczeń socjalnych. Środki te mogą zostać przeznaczone na dopłaty do wypoczynku, działalność kulturalno - oświatową, działalność sportowo – rekreacyjną, pomoc materialną zarówno w formie finansowej jak i rzeczowej (w tym zapomóg pieniężnych przyznawanych w wypadkach losowych), pomoc materialną przyznawaną w formie zapomogi zdrowotnej, pomoc na wniosek pracownika znajdującego się w trudnej sytuacji materialnej oraz pożyczek zwrotnych i bezzwrotnych na cele mieszkaniowe.

Regulamin pracy zawiera również obowiązki w zakresie równego traktowania pracowników, przeciwdziałania dyskryminacji w zatrudnieniu i mobbingowi oraz uprawnienia przysługujące pracownikom w związku z zaistnieniem incydentów mobbingu.

Ponadto regulamin pracy zawiera wykaz prac wzbronionych pracownikom młodocianym oraz kobietom.

W 2022 roku spółki z Grupy Kapitałowej nie były zaangażowane w żaden spór zbiorowy, jak również w 2022 roku nie wystąpiły akcje strajkowe z udziałem pracowników spółek z Grupy.

W 2022 roku nie wystąpiły zgłoszone/potwierdzone przypadki łamania praw człowieka.

5.6 Środowisko naturalne

W roku 2022 nie zostały naruszone żadne przepisy prawa czy też normy ekologiczne. Spółka posiada wszystkie wymagane pozwolenia i decyzje związane z ochroną środowiska naturalnego, prowadzi wymaganą prawem sprawozdawczość oraz ponosi koszty i opłaty z tym związane.

Grupa WBE dokłada wszelkich starań, aby prowadzona działalność gospodarcza nie odbijała się negatywnie na środowisku naturalnym. Ze względu na charakter prowadzonej działalności spółki z Grupy podlegają przepisom ustawy Prawo ochrony środowiska, ustawy Prawo wodne, ustawy o odpadach oraz innym regulacjom środowiskowym. Obowiązki środowiskowe są realizowane na podstawie uzyskanych decyzji administracyjnych wydanych na podstawie ww. przepisów, bądź odpowiednich zgłoszeń dla każdej instalacji funkcjonującej w ramach Grupy WBE.

Spółki z Grupy WBE nie posiadają wdrożonych certyfikatów oraz norm związanych z ochroną środowiska naturalnego. Niemniej działalność jest prowadzona zgodnie z wszystkimi wymaganymi pozwoleniami oraz decyzjami środowiskowymi. Ponadto w 2022 roku w poszczególnych spółkach z Grupy został przeprowadzony audyt efektywności energetycznej. W 2022 roku nie zidentyfikowano awarii ze skutkiem środowiskowym oraz ewentualnych skażeń.

Wszystkie podejmowane inwestycje są optymalizowane pod kątem pro-środowiskowym z uwagi na ograniczenie zużycia energii i surowców wykorzystywanych do produkcji jednostki wyrobu gotowego czy też zmniejszenie negatywnego wpływu na otoczenie w innych obszarach np. ograniczenie emisji hałasu czy wibracji.

Działalność poszczególnych zakładów produkcyjnych nie jest prowadzona na obszarach chronionych. W związku z powyższym instytucja monitoringu przyrodniczego nie jest prowadzona.

W 2022 roku nie zostały zidentyfikowane/poniesione straty środowiskowe będące skutkiem działania spółek z Grupy Kapitałowej.

Nie były podejmowane działania mające na celu rekompensowanie środowisku naturalnego negatywnych skutków oddziaływania.

Ewentualne dodatkowe uciążliwości, jakie są identyfikowane dla najbliższego otoczenia, w którym jest prowadzona działalność produkcyjna są związane ze zwiększonym natężeniem ruchu samochodowego (hałas, zanieczyszczenie powietrza, zatory komunikacyjne oraz wpływ na infrastrukturę drogową i bezpieczeństwo mieszkańców w ruchu drogowym).

5.7 Społeczności lokalne

Poza emisjami odpadów i zanieczyszczeń oraz hałasu zakłady produkcyjne nie są źródłem szczególnego wpływu na otoczenie w tym na społeczności lokalne. W 2022 roku nie zostały zidentyfikowane skargi dotyczące działalności Grupy WBE złożone przez przedstawicieli społeczności lokalnych.

Polityka i kierunki zaangażowania społecznego na poziomie Grupy WBE nie zostały sformalizowane w formie oficjalnego dokumentu. Zakres działań w tym obszarze w 2022 roku był natomiast kreowany w toku indywidualnie podejmowanych działań. Mając powyższe na uwadze Grupa, poprzez działania Jednostki Dominującej wspiera finansowo zarówno organizacje pożytku publicznego, jak i prywatne osoby potrzebujące wsparcia.

5.8 Zagadnienia klimatyczne

Zagadnienia klimatyczne stanowią aspekt, który uznawany jest za istotny z punktu widzenia jednego z czynników kształtującego otoczenie w jakim funkcjonuje Grupa WBE. W 2022 roku zagadnienia klimatyczne nie były uwzględniane w procesie zarządczym tak w ramach Spółki jak i w łańcuchu wartości z udziałem poszczególnych spółek z Grupy WBE. Aspekty wyłącznie klimatyczne nie stanowiły podstaw decyzyjnych dla realizacji działań po stronie poszczególnych jednostek organizacyjnych. Nie funkcjonowały również polityki i procedury związane z klimatem.

Wpływ na klimat ze strony Grupy WBE identyfikowany jest głównie w kategoriach bezpośredniego wpływu dotyczącego zużycia paliw oraz energochłonności prowadzonych procesów produkcyjnych jak również wpływu pośredniego dotyczącego energochłonności poszczególnych ogniw łańcucha dostaw.

Jednocześnie z punktu widzenia wpływu zagadnień klimatycznych na działalność Grupy WBE należy wskazać w szczególności na możliwość występowania gwałtownych zjawisk pogodowych wpływających na ciągłość dostaw, zmiany w dostępności surowców wykorzystywanych do produkcji oraz wzrost ich cen.

5.9 Pomoc publiczna

W 2022 roku spółki z Grupy WBE otrzymały wsparcie publiczne w postaci dotacji MON.

5.10 Pozostałe zagadnienia

5.10.1. Korupcja

Obszarami szczególnie narażonymi na możliwość wystąpienia incydentów korupcyjnych są działy zakupów oraz sprzedaży.

W celu ograniczenia ryzyka w ww. obszarze w Grupie funkcjonowała instrukcje zawierające opisy procesu oceny dostawców oraz procesu zakupów określających standardy zachowań w tym obszarze.

W 2022 roku nie wystąpiły zgłoszenia jak również potwierdzone przypadki incydentów noszących znamiona korupcji z udziałem spółek z Grupy WBE.

5.10.2. Prawa człowieka

W 2022 roku nie wystąpiły w Grupie WBE zgłoszenia jak również potwierdzone przypadki incydentów dotyczących pracy dzieci lub pracy przymusowej, naruszenia praw pracowniczych z udziałem spółek z Grupy WBE. Jednocześnie w związku z prowadzoną działalnością Emitent nie identyfikuje istotnych zagrożeń dla praw człowieka oraz przypadków łamania praw człowieka poza łańcuchem dostaw.

5.11 Ryzyko związane z działalnością Grupy WBE

5.11.1 Zarządzenie ryzykiem

Emitent posiada procedurę zapewnienia jakości, której zasadniczym celem jest ustalenie zasad postępowania podczas procesu zarządzania ryzykiem. Procedura ta ma zastosowanie w obszarach, gdzie odbywa się proces związany z zarządzaniem ryzykiem.

Proces zarządzania ryzykiem obejmuje skoordynowane i sformalizowane działania dotyczące zrzędzenia w odniesieniu do ryzyk i obejmują one planowanie, identyfikację, analizę, planowanie reakcji na ryzyko oraz monitorowanie.

Jednostka dominująca przy realizacji zadań, do jakich została powołana stosuje podejście oparte na ryzyku. Zarządzanie ryzykiem podczas realizacji procesów strategicznych (opracowanie strategii rozwoju firmy, planów marketingowych i finansowych) odbywa się za pomocą uznanych technik służących do porządkowania i analizy informacji, takich jak: SWOT, LoNGPESTEL, czy model 5 Sił Portera. Przy realizacji procesów podstawowych, do celów zarządzania ryzykiem wykorzystuje się metodę ilościową - liczbową analizę ryzyka w wariacie dwuczynnikowym.

Proces zarządzania ryzykiem jest działaniem cyklicznym oraz ciągłym i powinien odbywać się w czasie trwania całego projektu, od Etapu Przygotowania, aż po Zamknięcie projektu.

W ramach procesu zarządzania ryzykiem wyróżnia się pięć podstawowych kroków (cztery ostatnie odbywają się cyklicznie):

- Planowanie zarządzania ryzykiem;
- Identyfikacja ryzyka;
- Analiza ryzyka (jakościowa);
- Planowanie reakcji na ryzyko;
- Monitorowanie ryzyka.

5.11.2 Czynniki ryzyka i zagrożenia

Działalność Spółki narażona jest na różne czynniki ryzyka i zagrożenia związane z otoczeniem zewnętrznym Spółki jak również związane bezpośrednio z ich działalnością.

Ryzyko płynności

Ryzyko płynności oznacza ryzyko niezdolność Emitenta do regulowania jego wymagalnych zobowiązań z powodu braku dostępnych środków. Celem Grupy jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością, a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z różnych źródeł finansowania. Ponadto, podmioty z Grupy dysponują wysokimi nadwyżkami pieniężnymi oraz realizują zaliczkowane kontrakty zagraniczne.

W przypadku materializacji ryzyka płynności może wystąpić konieczność pozyskania przez Emitenta dodatkowych środków na wykonanie jego bieżących zobowiązań lub zbycia posiadanych przez Emitenta aktywów na warunkach mniej korzystnych dla Emitenta. Takie zdarzenia mogą doprowadzić do wzrostu kosztów działalności Emitenta lub ograniczenia skali jego działalności, co z kolei może negatywnie wpłynąć na sytuację finansową Emitenta oraz jego zdolność do obsługi i wykupu Obligacji.

Ryzyko utraty kluczowej kadry

Charakter prowadzonej działalności wymaga znacznego udziału wysoko wykwalifikowanej kadry inżynierskiej wszystkich specjalności, w związku z czym dalszy rozwój Spółki jest bezpośrednio związany z umiejętnością utrzymania, szkolenia i motywowania obecnych pracowników jak i zatrudniania nowych.

Główną metodą pozyskiwania wysoko wykwalifikowanych pracowników jest oferowanie im konkurencyjnych warunków pracy i płacy. Aby ograniczyć ryzyko utraty kluczowej kadry kierowniczej podejmowane są działania polegające na:

- tworzeniu i wdrażaniu efektywnych systemów motywacyjnych;
- budowaniu więzi pomiędzy organizacją a pracownikami;
- monitorowaniu rynku pracy i w miarę możliwości oferowaniu konkurencyjnych warunków zatrudnienia.

Ryzyko działalności operacyjnej

Prowadzona przez Emitenta działalność operacyjna charakteryzuje się wysokim wskaźnikiem dźwigni operacyjnej stąd istnieje ryzyko niedostosowania poziomu kapitału obrotowego w sytuacji ponadprzeciętnego wzrostu skali działalności. Zarząd Emitenta dokonuje analiz i prowadzi działania mające na celu przygotowanie Spółki oraz ich

partnerów finansowych do zwiększonego zapotrzebowania na kapitał obrotowy. Działania Zarządu skupiają się na wypracowaniu zasad współpracy z bankami w celu pozyskania instrumentów finansowych zabezpieczających działania eksportowe oraz na pozyskaniu finansowania na realizację kontraktów i rozwój działalności poprzez emisję papierów dłużnych.

Ryzyko wzrostu zobowiązań z tytułu gwarancji bankowych oraz ubezpieczeniowych

W związku z dynamicznym wzrostem eksportu w ubiegłych okresach sprawozdawczych oraz pozyskaniem dużych kontraktów w ujęciu wartościowym konieczne było pozyskanie gwarancji bankowych oraz ubezpieczeniowych. Gwarancje zabezpieczone są majątkiem Spółki, co w przypadku niewywiązania się z kontraktów może negatywnie wpłynąć na sytuację finansową.

Ryzyko opóźnień realizacji kontraktu z MON

Współpraca z MON wiąże się z ryzykiem w postaci:

- niepełnego wydatkowania założonego budżetu MON oraz brakiem dokładnego oszacowania ostatecznych warunków umowy ramowej;
- faworyzowania przez MON podmiotów państwowych jako dostawców technologii; oraz
- opóźnienia wdrożenia programów operacyjnych MON, w których zamierza uczestniczyć Emitent.

Duża część przychodów Emitenta jest generowana przez projekty pozyskiwane w ramach przetargów organizowanych przez instytucje i spółki państwowe.

Ryzyko polityczne

Kondycja polskiego sektora zbrojeniowego jest uzależniona przede wszystkim od zamówień wojskowych. Czynnikiem ryzyka wpływającym na wzrost rynku polskiego jest niższy niż zakładany poziom budżetu MON na modernizację SZRP, mniejsze jego wykorzystanie w najbliższych latach oraz opóźnienia wdrożenia Programów Operacyjnych Modernizacji Technicznej Sił Zbrojnych RP, w których będzie uczestniczyć WBE. Zarząd w celu zmniejszenia tego ryzyka prowadzi aktywne działania marketingowe na rynkach zagranicznych mające na celu zwiększenie udziału przychodów eksportowych.

Ryzyko utraty kadry pracowniczej podczas konfliktów zbrojnych

Emitent dostarcza produkty przeznaczone głównie dla wojska. Zdarzają się sytuacje, w których sprzęt wykorzystywany jest w warunkach bojowych, wówczas pojawia się konieczność delegowania pracowników w zapalne rejony świata celem szkoleń, bądź serwisu sprzętu. Potencjalna strata pracownika może wiązać się z koniecznością wypłaty wysokich odszkodowań lub innych świadczeń. Zarząd stara się ograniczać ryzyko poprzez dodatkowe ubezpieczenia zarówno spółek, jak i samych pracowników.

Ryzyko walutowe

Z uwagi na fakt, iż spółki z Grupy realizują przychody w PLN, EUR i USD, a większość kosztów ponoszą w PLN, występuje ryzyko kursowe, które może mieć wpływ na wielkość przychodów. W kolejnych latach Emitent prognozuje wzrost sprzedaży eksportowej, oczekuje się, że będzie ona stanowiła ok. 40% przychodów ze

sprzedaży. Największą część eksportu stanowią będą przychody w EUR (80%) pochodzące z Afryki Północnej. Wahania kursów walutowych przy wysokim poziomie marży realizowanej na kontraktach eksportowych będą miały relatywnie ograniczony wpływ na zysk operacyjny podmiotów z Grupy.

Ryzyko stopy procentowej

Podmioty z Grupy są narażone na ryzyko zmian stóp procentowych w związku z odsetkami od kredytów udzielonych przez zewnętrzne instytucje finansowe spółkom Grupy oraz Obligacji. Zobowiązania te są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej opartej o WIBOR.

Ryzyko kredytowe

W podmiotach Grupy stosowana jest polityka kredytowa polegająca na sprzedaży produktów i świadczeniu usług oraz dostarczaniu finansowania – w dominującej mierze – klientom o sprawdzonej historii kredytowej oraz wiarygodności kredytowej.

Źródłem ryzyka kredytowego jest niepewność w zakresie tego, czy i kiedy zostaną uregulowane należności. Odbiorcami i kontrahentami spółek z Grupy są głównie MON oraz rządy innych państw. Z uwagi na fakt, iż spółki z Grupy dostarczają swoje rozwiązania również do krajów rozwijających się, występuje wysokie ryzyko braku terminowych płatności.

Ryzyko ujawnienia informacji chronionych

Na skutek celowego działania osób trzecich lub nieuczciwych pracowników, jak również błędów lub nieostrożności pracowników albo podwykonawców, chronione dane WBE lub jej klientów mogą zostać ujawnione nieuprawnionym osobom. Zaistnienie takiej sytuacji może negatywnie wpłynąć na postrzeganie Spółki przez klientów i przełożyć się na negatywny wpływ na jej działalność, sytuację finansową, wyniki lub perspektywy rozwoju.

Ryzyko związane z możliwością zerwania kluczowych umów

Przychody Spółki w znacznym stopniu opierają się na realizacji kluczowych umów z odbiorcami w kraju oraz za granicą. Zerwanie takiej umowy może powodować znaczący spadek przychodów oraz wpływać na wyniki finansowe. Zarząd Emitenta ogranicza ryzyko poprzez stosowne zapisy o karach umownych, płatnościach częściowych za każdy etap lub dostawę, oraz stale monitoruje postęp prac, a także przepływy środków pieniężnych.

Ryzyko związane z niewypełnieniem kontraktów przez inne podmioty

Emitent realizuje umowy, których pierwszym etapem często są prace badawczo-rozwojowe mające na celu opracowanie lub dostosowanie produktu zgodnie z wymaganiami odbiorcy. Złożoność produkowanych systemów powoduje, że kontrakty realizowane są zwykle przez kilka podmiotów gospodarczych w ramach konsorcjum. Spółki z Grupy ograniczają ryzyko stosując odpowiednie postanowienia w umowach ustanawiających konsorcja, dokonując starannej selekcji podmiotów, z którymi je tworzą oraz podejmują współpracę wyłącznie z firmami mającymi ugruntowaną pozycję na rynku i potwierdzone kompetencje.

Niemniej, prace badawczo-rozwojowe zawsze obciążone są ryzykiem niewypełnienia zobowiązań kontraktowych w przypadku, gdyby inny niż Emitent członek takiego konsorcjum niewłaściwie wykonał powierzoną mu część zadań. Konsekwencją może być konieczność zapłaty kar umownych.

Ryzyko niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych

Zyski podmiotów wchodzących w skład Grupy pochodzą głównie z realizacji złożonych projektów prowadzonych na podstawie kontraktów o ustalonym z góry harmonogramie oraz wynagrodzeniu. Podmioty z Grupy stosują złożone procedury, które z jednej strony ułatwiają przygotowanie właściwego planu, a z drugiej strony zapobiegają sytuacji wystąpienia nieprzewidzianych kosztów. Podmioty z Grupy zarządzają ryzykiem niewłaściwego oszacowania zakresu prac projektowych stosując oparte na światowych standardach i własnych doświadczeniach metody szacowania kosztów w projektach, określania harmonogramu oraz szacowania ryzyk mogących zagrozić prawidłowej realizacji zadań. Niemniej, realizacja tego typu umów narażona jest na ryzyko niedoszacowania kosztów projektu lub czasu jego wykonania.

Ryzyko zmian w przepisach prawnych

Spółka została utworzona i działa zgodnie z przepisami prawa polskiego. Pewne zagrożenie dla działalności mogą stanowić zmiany przepisów prawnych, w szczególności dotyczących zasad prowadzenia działalności gospodarczej, ładu korporacyjnego, rachunkowości, prawa pracy i ubezpieczeń społecznych oraz emisji i obrotu papierami wartościowymi, w tym obligacjami. W przypadku niejasnych sformułowań w przepisach prawnych lub braku spójności pomiędzy przepisami prawa krajowego a regulacjami prawa Unii Europejskiej, WBE może być narażona na rozbieżność w ich interpretacji przez inne podmioty, w tym przez jego kontrahentów, na niekonsekwentne orzecznictwo sądów powszechnych oraz na niekorzystne interpretacje wydawane przez organy administracyjne. Wszelkie istotne zmiany w przepisach prawnych dotyczących WBE, jego klientów i kontrahentów oraz zmiany w ich interpretacji mogą mieć bezpośredni wpływ na jego podstawową działalność i powodować trudności w ocenie skutków przyszłych zdarzeń.

Ryzyko związane z możliwą wadliwością oferowanych produktów

Podmioty z Grupy dokładają wszelkich starań, aby oferowane rozwiązania były bezawaryjne i tworzone według obowiązujących standardów. Do umów wprowadzane są również postanowienia ograniczające roszczenia klientów w przypadku wadliwego działania produktów. Niemniej, systemy oferowane przez spółki z Grupy charakteryzują się dużą złożonością i często integrowane są z innymi systemami lub urządzeniami. Skomplikowane rozwiązania zwiększają ryzyko wystąpienia wad oferowanych produktów, co może przekładać się na większą liczbę i wysokość roszczeń klientów skierowanych do podmiotów należących do Grupy.

Ryzyko związane z przepisami podatkowymi oraz ich interpretacją

Cechą charakterystyczną polskiego systemu podatkowego jest niejednoznaczność przepisów prawa podatkowego, które dodatkowo ulegają wielokrotnym zmianom w ciągu roku kalendarzowego. Niestabilność systemu podatkowego, długie okresy przedawnienia zobowiązań podatkowych oraz możliwość nakładania dodatkowych obciążeń na instytucje finansowe mogą negatywnie wpływać na działalność i wyniki finansowe.

Ryzyko związane z ochroną informacji niejawnych w związku z Ustawą o Ochronie Informacji Niejawnych

Spółka specjalizuje się w tworzeniu rozwiązań dedykowanych przede wszystkim dla sektora obronnego. Działania prowadzone są na podstawie i w zgodzie z przepisami Ustawy o Ochronie Informacji Niejawnych, rozporządzeniami wydanymi do przywołanej ustawy, wytycznymi i zaleceniami Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego. Nieuprawnione ujawnienie lub utrata informacji niejawnych mogłoby mieć istotny wpływ na dalszą działalność.

Ryzyko związane z epidemią COVID-19

Pandemia COVID-19 nie wpłynęła istotnie na działalność WB ELECTRONICS S.A. w 2022 roku a podpisane kontrakty były realizowane zgodnie z planem. W dalszym ciągu największym utrudnieniem jest ograniczana podaż podzespołów elektronicznych. Spółka eliminuje ryzyko niedoborów stale monitorując sytuację na rynku elektroniki oraz zwiększa zapasy kluczowych, niezbędnych do produkcji podzespołów.

5.12 Zgodność z regulacjami

W 2022 roku na spółki z Grupy WBE nie zostały nałożone jakiegokolwiek kary z tytułu brak zgodności prowadzonej działalności z regulacjami w odniesieniu do zagadnień społecznych, pracowniczych, środowiska naturalnego, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji jak również w 2022 roku nie zostały wszczęte postępowania sądowe lub administracyjne dotyczące naruszenia regulacji w ww. obszarach.

5.13 Taksonomia UE

Na potrzeby niniejszego sprawozdania przeprowadzono analizę udziału działalności gospodarczej zgodnej oraz niezgodnej z systematyką Taksonomii niefinansowej UE w łącznym obrocie, nakładach inwestycyjnych i wydatkach operacyjnych Grupy oraz adekwatne informacje jakościowe w zakresie w jakim dotyczą ww. wskaźników za rok obrotowy 2022.

Na potrzeby niniejszego sprawozdania przeprowadzono ocenę kwalifikacji oraz zgodności dla dwóch z sześciu celów środowiskowych.

Zidentyfikowane i wskazane w dalszej części niniejszego punktu działalności spełniają kryteria kwalifikacji zarówno dla celu klimatycznego związanego z łagodzeniem zmian klimatu jak i adaptacji do zmian klimatu.

Nie zidentyfikowano przy tym przychodów oraz nakładów inwestycyjnych związanych z projektami mającymi istotny wkład w adaptację do zmian klimatu. Tym samym w odniesieniu do żadnego z ww. wskaźników oraz w odniesieniu do żadnej z działalności Spółka nie identyfikuje istotnego wkładu w realizację celu związanego z adaptacją do zmian klimatu.

Tym samym wyjaśnienia oraz dane przedstawione w dalszej części niniejszego punktu dotyczą celu związanego z łagodzeniem zmian klimatu.

Ocenę zgodności działalności występującej w Grupie oraz zidentyfikowanej jako działalność zgodna z Taksonomią przeprowadzono poprzez i) ocenę kryteriów istotnego wkładu, ii) ocenę kryterium odnoszących się do zasady DNSH dla pozostałych celów środowiskowych oraz iii) ocenę minimalnych gwarancji.

Informacje nt. zgodności działalności odnoszą się do wskaźników obrotu oraz nakładów inwestycyjnych. W odniesieniu do wskaźnika wydatków operacyjnych skorzystano z uproszczenia obliczeń przewidującego możliwość odstąpienia od obliczenia licznika tego wskaźnika w sytuacji, w której wskaźnik wydatków operacyjnych jest nieistotny z punktu widzenia modelu biznesowego.

W odniesieniu do prezentowanych wskaźników Grupa nie posiada danych porównawczych za 2022 rok w zakresie w jakim mowa jest o ocenie zgodności z Taksonomią.

Grupa dotychczas nie opracowała ani nie wdrożyła planu, o którym mowa w pkt. 1.1.2.2. załącznika nr 1 do rozporządzenia delegowanego Komisji UE 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 r., uzupełniającego rozporządzenie 2020/852 przez sprecyzowanie treści prezentacji informacji dotyczących zrównoważonej środowiskowo działalności gospodarczej, które mają być ujawniane przez przedsiębiorstwa podlegające art.19a lub 29a dyrektywy 2013/34/UE, oraz określenie metody spełnienia tego obowiązku ujawniania informacji (Rozporządzenie 2178).

Spółka uniknęła podwójnego liczenia danego KPI w ten sposób, że dana pozycja zaklasyfikowana do licznika danego KPI nie była ujmowana ponownie.

Żadna z działalności nie była przy tym oceniana przez pryzmat zgodności z więcej niż jednym celem.

Nie została zidentyfikowana działalność gospodarcza zgodna z systematyką prowadzoną w celu konsumpcji własnej.

Spółki z Grupy w 2022 roku nie emitowały obligacji w celu finansowania działalności, nakładów inwestycyjnych lub wydatków operacyjnych zgodnych do Taksonomii.

W roku 2022 nie wystąpiły przypadki nabycia rzeczowych aktywów trwałych, nieruchomości inwestycyjnych, wartości niematerialnych i prawnych wskutek połączenia jednostek z udziałem spółek spoza Grupy.

Na potrzeby obliczenia kluczowych wskaźników nie została wprowadzana dezagregacja danych – wszystkie wskaźniki obliczone zostały na poziomie skonsolidowanym dla całej Grupy.

Działalność Grupy nie jest związana budową infrastruktury dedykowanej produkcji energii elektrycznej pochodzącej odpowiednio z gazu ziemnego lub energii jądrowej. Działalność Grupy nie kwalifikuje się zatem do działalności wskazanych w Rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) 2022/1214 z dnia 9 marca 2022 r. zmieniające rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2139 w odniesieniu do działalności gospodarczej w niektórych sektorach energetycznych oraz rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2178 w odniesieniu do publicznego ujawniania szczególnych informacji w odniesieniu do tych rodzajów działalności gospodarczej). Mając powyższe na uwadze przyjęto uproszczenie prezentacyjne poprzez odstąpienie od prezentacji tabel ujętych w załączniku III do ww. Rozporządzenia.

Jednocześnie Emitent wyjaśnia, iż wobec niejednolitej interpretacji przepisów dotyczących Taksonomii, braku wytycznych i spójnej praktyki oraz świadomości zagadnień ujętych w Taksonomii po stronie kontrahentów, przedstawione wyniki analizy mogą ulec korektom w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Dla wskaźnika obrotu wartość mianownika stanowiły skonsolidowane przychody netto ze sprzedaży Grupy w 2022 roku. W 2022 roku Grupa WB Electronics nie wygenerowała przychodów pochodzących z działalności kwalifikującej się oraz zgodnej z systematyką. Tym samym wskaźnik obrotu w 2022 roku wynosi 0%.

wskaźnik nakładów inwestycyjnych - odsetek nakładów zgodnych z systematyką

	wartość nakładów inwestycyjnych (tys. zł)	część łącznych nakładów inwestycyjnych (%)
Działalność zgodna z systematyką	0	0%
Działalność niezgodna z systematyką	5 349	14,9%
Działalność nieuwjęta w systematyce	30 447	85,1%
SUMA	35 796	100%

Dla wskaźnika nakładów inwestycyjnych:

- ✓ wartość mianownika stanowiły nakłady inwestycyjne w Grupie WB Electronics;
- ✓ na potrzeby analizy licznika zidentyfikowano nakłady inwestycyjne związane z działalnością ujętą w Taksonomii niefinansowej UE określone jako działalności odpowiednio 6.5 Zakup, finansowanie, wynajem, leasing i eksploatacja pojazdów należących do kategorii M1 oraz N1 oraz 7.3 Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną.

Grupa nie przyjęła planu inwestycyjnego dotyczącego nakładów inwestycyjnych, o którym mowa w pkt 1.1.2 załącznika nr 1 do Rozporządzenie 2178. Spółki z Grupy nie emitowały obligacji ekologicznych lub innych papierów wartościowych w celu finansowania określonych zidentyfikowanych nakładów inwestycyjnych kwalifikujących się do systematyki.

wskaźnik wydatków operacyjnych - odsetek wydatków operacyjnych zgodnych z systematyką

	wartość wydatków operacyjnych (tys. zł)	część łącznych wydatków operacyjnych (%)
Działalność zgodna z systematyką	0	0%
Działalność niekwalifikująca się do systematyki	21 300	100%
SUMA	21 300	100%

Dla wskaźnika wydatków operacyjnych przeprowadzono analizę pozycji składowych wydatków operacyjnych zgodnie z definicją Taksonomii niefinansowej UE.

Największy udział w wydatkach operacyjnych stanowiły koszty prac badawczo rozwojowych oraz zakupy materiałów i usług z nimi związanych (łącznie ok. 71%) oraz wydatki poniesione na remonty (ok. 15%).

Zgodnie z przedstawionym wyjaśnieniem skorzystano w uproszczenia polegającego na przypisaniu do licznika wartości zerowej.

	Kryteria dotyczące zasady „nie wyrządzaj znaczących szkód”	Kryteria wnoszenia istotnego wkładu	
Kategoria (działalność na rzecz przejęcia) (21) [T]			
Kategoria (działalność wspomagająca) (20) [E]			
Udział procentowy obrotu zgodnego z systematyką, rok N-1 (19) [%]			
Udział procentowy obrotu zgodnego z systematyką, rok N (18) [%]			
Minimalne gwarancje (17) [T/N]			
Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) [T/N]			
Zanieczyszczenie (15) [T/N]			
Gospodarka o obiegu zamkniętym (14) [T/N]			
Zasoby wodne i morskie (13) [T/N]			
Adaptacja do zmian klimatu (12) [T/N]			
Łagodzenie zmian klimatu (11) [T/N]			
Różnorodność biologiczna i ekosystemy (10) [%]			nd
Zanieczyszczenie (9) [%]			nd
Gospodarka o obiegu zamkniętym (8) [%]			nd
Zasoby wodne i morskie (7) [%]			nd
Adaptacja do zmian klimatu (6) [%]			0
Łagodzenie zmian klimatu (5) [%]			0
Część obrotu (4) [%]			0
Obrót (wartość bezwzględna) (3) [lys. zł]			0
Kod lub kody (2)			
Działalność gospodarcza (1)			Obrót ze zrównoważonej środowiskowo działalności (zgodnej z systematyką) (A.1)

A.2 Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)			
Obrót z działalności działalność niezgodnej z systematyką (A.2)		0	0%
Razem (A.1+A.2)		0	0%
B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI			
Obrót z działalności niekwalifikującej się do systematyki (B)		602 153	100%
Razem (A+B)		602 153	100%

Tabela wyników – wskaźnik nakładów inwestycyjnych

Działalność gospodarcza (1)	Kod lub kody (2)	Nakłady inwestycyjne (wartość bezwzględna) (3) [tys. zł]	Udział procentowy nakładów inwestycyjnych (4) [%]	Kryteria dotyczące istotnego wkładu						Kryteria dotyczące zasady „nie wyrządzaj poważnych szkód”										Kategoria (działalność na rzecz przejścia) (21) [T]	Kategoria (działalność wspomagająca) (20) [E]	Udział procentowy nakładów inwestycyjnych zgodnych z systematyką, rok N-1 (19) [%]	Udział procentowy nakładów inwestycyjnych zgodnych z systematyką, rok N (18) [%]	Minimalne gwarancje (17) [T/N]	Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) [T/N]	Zanieczyszczenie (15) [T/N]	Gospodarka o obiegu zamkniętym (14) [T/N]	Zasoby wodne i morskie (13) [T/N]	Adaptacja do zmian klimatu (12) [T/N]	Łagodzenie zmian klimatu (11) [T/N]	Różnorodność biologiczna i ekosystemy (10) [%]	Zanieczyszczenie (9) [%]	Gospodarka o obiegu zamkniętym (8) [%]	Zasoby wodne i morskie (7) [%]	Adaptacja do zmian klimatu (6) [%]	Łagodzenie zmian klimatu (5) [%]																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodna z systematyką)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)		0	0,0%	100%	0%	nd.	nd.	nd.	nd.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																

Nakłady inwestycyjne z działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2)		5 349	14,9%
Razem (A.1+A.2)		5 349	14,9%
B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI			
Nakłady inwestycyjne z działalności niekwalifikującej się do systematyki (B)		30 467	85,1%
Razem (A+B)		35 796	100%

Tabela wyników – wskaźnik wydatków operacyjnych

				Kryteria dotyczące istotnego wkładu							Kryteria dotyczące zasady „nie wyrządzaj poważnych szkód”										
Działalność gospodarcza (1)	Kod lub kody (2)	Wydatki operacyjne w ujęciu bezwzględnym (3) [tys. zł]	Udział procentowy wydatków operacyjnych (4) [%]	Łagodzenie zmian klimatu (5) [%]	Adaptacja do zmian klimatu (6) [%]	Zasoby wodne i morskie (7) [%]	Gospodarka o obiegu zamkniętym (8) [%]	Zanieczyszczenie (9) [%]	Różnorodność biologiczna i ekosystemy (10) [%]	Łagodzenie zmian klimatu (11) [T/N]	Adaptacja do zmian klimatu (12) [T/N]	Zasoby wodne i morskie (13) [T/N]	Gospodarka o obiegu zamkniętym (14) [T/N]	Zanieczyszczenie (15) [T/N]	Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) [T/N]	Minimalne gwarancje (17) [T/N]	Udział procentowy wydatków operacyjnych zgodnych z systematyką, rok N (18) [%]	Udział procentowy wydatków operacyjnych zgodnych z systematyką, rok N-1 (19) [%]	Kategoria (działalność wspomagająca) (20) [E]	Kategoria (działalność na rzecz przejścia) (21) [T]	
A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI*																					
A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodna z systematyką)																					
Wydatki operacyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)	nd	0	0	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	nd.	
A.2 Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)																					
Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2)	nd	0	0																		
Razem (A.1+A.2)	nd	0	0																		
B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI*																					
Wydatki operacyjne dotyczące działalności niekwalifikującej się do systematyki (B)	nd	21 300	100%																		
Razem (A+B)	nd	21 300	100%																		

6 Dane Rejestrowe

Pełna nazwa podmiotu:	WB Electronics Spółka Akcyjna
Siedziba:	05-850 Ożarów Mazowiecki ul. Poznańska 129/133
Forma prawna:	Spółka Akcyjna
NIP:	5262168387
REGON:	012890349
BDO:	000107313
KRS:	data rejestracji: 10-11-2010 numer KRS: 0000369722 oznaczenie sądu: Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Zakres działalności:	✓ Produkcja komputerów urządzeń peryferyjnych (PKD 26.20.Z), ✓ Produkcja sprzętu telekomunikacyjnego (PKD 26.30.Z), ✓ Produkcja statków powietrznych, statków kosmicznych i podobnych maszyn (PKD 30.30.Z), ✓ Działalność związana z oprogramowaniem (PKD 62.01.Z), ✓ Badania naukowe i prace rozwojowe w dziedzinie nauk przyrodniczych i technicznych (PKD 72.19.Z). ✓ Inne zgodne z KRS

7 Podpisy osób zarządzających

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z działalności WB Electronics S.A. zostało sporządzone w dniu 31 marca 2023 r.

Piotr Wojciechowski
Prezes Zarządu

Adam Bartosiewicz
Wiceprezes Zarządu

Rafał Kuczewski
*Wiceprezes Zarządu ds.
Finansowych*